รายงานติดตามและประเมินผล
แผนพัฒนาท้องถิ่น
(ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕)



งานวิเคราะห์นโยบายและแผน
สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลปะแต
อำเภอยะหา จังหวัดยะลา
โทรศัพท์ ๐๗๓-๒๑๑๐๖๕

คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนามีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคม

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไประเบียบกระทรวงมหาดไทยดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลปะแต จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลปะแต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ขึ้น เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกเทศมนตรีทราบ คณะกรรมการหวังเป็นว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้จะสามารถเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาท้องถิ่น สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ส่วนที่ ๑

บทนำ

ส่วนที่ ๑
บทนำ

๑.๑ ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหาร สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลปะแต จึงเป็นการติดตามผลที่ให้ความสำคัญ ดังนี้

๑. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาเทศบาลตำบลปะแตหรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

๒. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาเทศบาลตำบลปะแต ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

๓. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๔. ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจาก ผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรของเทศบาลตำบลปะแต สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนตำบลปะแต

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็จะต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็จะต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลตำบลปะแตให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยการติดตามและประเมินผล ซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๑.๒ วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องนั้นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

๑. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นของเทศบาลตำบลปะแต ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๒. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

๓. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นของเทศบาลตำบลปะแต

๔. เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลตำบลปะแต

๕. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารของเทศบาลตำบลปะแตที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบลปะแตหรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

๖. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

๑.๓ ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

๑.๓.๑ การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน ๑๑ คน ประกอบด้วย

๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๓ คน

๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน ๒ คน

๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลปะแต ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับเทศบาลตำบลปะแต

๒. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารเพื่อดำเนินการต่อไป

๑.๓.๒ การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลปะแต ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลปะแต ดังนี้

๑) การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

๒) วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจากข้อ ๑) มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตามแหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

๓) ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๔) การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจงนับ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนท์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่เทศบาลตำบลปะแต

๕) รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมของเทศบาลตำบลปะแต ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ ๒ และส่วนที่ ๓

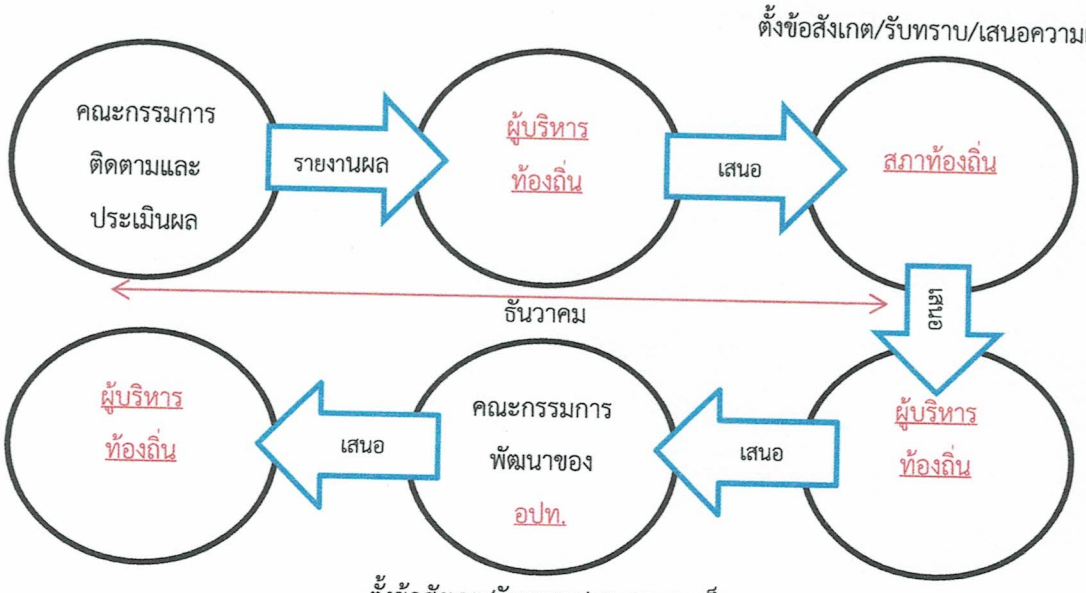
๖) รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๗) การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลปะแต หรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

๑.๓.๓ การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลปะแต อำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาของเทศบาลตำบลปะแต โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ขั้นตอนการรายงานผล



ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในตำบลปะแตทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็น

๑.๔ เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลปะแต ใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้ เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตราส่วนประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจของเทศบาลตำบลปะแต รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

๑. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลปะแต กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑.๑ กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

๑) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลปะแต อย่างน้อยไตรมาสละ ๑ ครั้ง

๒) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกไตรมาส และสรุปภาพรวมของไตรมาสที่ผ่านมาทุกครั้ง

๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นภายในกำหนดเวลา เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่น/คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ภายในระยะเวลาที่กำหนด

๑.๒ ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลปะแต

๑.๓ ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผล ประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในเทศบาลตำบลปะแตมาปฏิบัติงาน

๑.๔ ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ ๔ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

๑.๕ ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลปะแต ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

๑.๖ ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของเทศบาลตำบลปะแตทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอและจังหวัดด้วย เพราะว่ามีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

๒. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลปะแต กำหนดระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๒.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล

๒) เครื่องมือ

๓) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

๒.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

๒) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต(observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่บุคลากรของเทศบาลตำบลปะแต ข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

๓. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลปะแต กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๓.๑ การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัดจะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๓.๒ การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตองไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

๓.๓ การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลปะแต ใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลปะแต_มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคลชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน (๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกตบันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลตำบลปะแต

๓.๔ การสำรวจ (surveys) ในที่นี่หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในพื้นที่เทศบาลตำบลปะแต คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลปะแตจะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

๓.๕ เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลปะแต

๑.๕ ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ดังนี้

๑.๕.๑ ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

๑.๕.๒ ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันท่วงที ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๑.๕.๓ ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คุ้มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลา งบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๑.๕.๔ สามารถเก็บรวมรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริงทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

๑.๕.๕ กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียดเนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๑.๕.๖ การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ของเทศบาลตำบลปะแต สามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

๑.๕.๗ ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในเทศบาลตำบลปะแตแต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายของเทศบาลตำบลปะแตเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๑.๕.๘ สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรมงานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบลปะแต ของเทศบาลตำบลปะแต

ส่วนที่ ๒

การติดตามและประเมินผล

ส่วนที่ ๒
ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา

๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลปะแต เป็นแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดระยะเวลา ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕ ซึ่งเป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของเทศบาลตำบลปะแตที่กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาของเทศบาลตำบลปะแต ซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดยะลา อำเภอยะหา และแผนชุมชนตำบลปะแต

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลปะแต มีรายละเอียด ดังนี้

๑) ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๑</u> การพัฒนาคุณภาพชีวิต

แนวทางการพัฒนา

๑. เสริมสร้างความสุขอนามัยที่ดีให้กับประชาชน

๒. ส่งเสริมและสนับสนุน เด็ก สตรี ผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาส ผู้เสียโอกาสและผู้พิการ ให้สามารถดำรงชีวิตได้อย่างมีความสุข มีเกียรติและศักดิ์ศรี

<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๒</u> การพัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ

แนวทางการพัฒนา

๑. ส่งเสริมและพัฒนางานด้านการศึกษา

๒. ส่งเสริมและสนับสนุนงานกีฬาและนันทนาการ

๓. ส่งเสริมและสนับสนุนงานศาสนา วัฒนธรรม ประเพณี

<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๓</u> การพัฒนาเศรษฐกิจและการเกษตร

แนวทางการพัฒนา

๑. ส่งเสริมองค์ความรู้ด้านการเกษตร ให้สามารถพึ่งพาตนเองตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง

๒. พัฒนาและยกระดับสถานที่ท่องเที่ยว

<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๔</u> การพัฒนาตำบลปะแตน่าอยู่

แนวทางการพัฒนา

๑. พัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณูปโภค เพื่อยกระดับให้เป็นตำบลน่าอยู่

๒. พัฒนาแหล่งน้ำเพื่ออุปโภค บริโภคและเพื่อการเกษตร

๓. ปรับปรุงภูมิทัศน์และจัดการสิ่งแวดล้อม

<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๕</u> การพัฒนาด้านการบริหารและการป้องกันรักษาความสงบ

แนวทางการพัฒนา

๑. ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพ

๒. พัฒนาศักยภาพการบริหารให้มีประสิทธิภาพ

๓. ส่งเสริมและพัฒนางานด้านป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

๒) พันธกิจ ประกอบด้วย

พันธกิจที่ ๑ พัฒนาระบบการบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาล เน้นการมีส่วนร่วมของประชาชนในการตรวจสอบ สู่การเป็นองค์กรที่โปร่งใสไร้สุจริต

พันธกิจที่ ๒ ส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีและได้มาตรฐาน ประชาชนได้รับการบริการทางสาธารณสุขอย่างมีคุณภาพและปลอดภัย เด็ก สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาสเข้าถึงสวัสดิการและการช่วยเหลือจากภาครัฐได้อย่างเท่าเทียม

พันธกิจที่ ๓ ปรับปรุงและพัฒนาโครงสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานและการบริการสาธารณะให้ได้มาตรฐาน มีประสิทธิภาพและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน

พันธกิจที่ ๔ ส่งเสริมการพัฒนาด้านอาชีพ การเกษตร การพาณิชยกรรมและการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ให้เหมาะสมกับบริบทของพื้นที่โดยใช้แนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อการพัฒนาของชุมชนอย่างยั่งยืน

พันธกิจที่ ๕ พัฒนาศักยภาพบุคลากรและประชาชนในพื้นที่สู่สังคมแห่งการเรียนรู้ส่งเสริมส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ สร้างและพัฒนาแหล่งเรียนรู้และการจัดการความรู้ในชุมชน

พันธกิจที่ ๖ ส่งเสริม อนุรักษ์ บำรุงรักษา ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่นสร้างความเข้าใจที่ดีต่อการอยู่ร่วมกันภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรม

แผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ (เฉพาะปี พ.ศ. ๒๕๖๕)
ยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนา โครงการพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการตามแผนพัฒนา		ดำเนินการจริง	
		จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิต	๑.๑ แผนงานสาธารณสุข	๑๕	๑,๙๓๐,๐๐๐	๓	๒๕๘,๙๗๐
	๑.๒ แผนงานสังคมสงเคราะห์	๖	๑๑,๑๐๐,๐๐๐	-	-
	๑.๓ แผนงานสร้างความเข็มแข็งของชุมชน	๒๑	๖,๙๕๐,๐๐๐	๓	๑,๐๙๙,๖๐๐
	๑.๔ แผนงานงบกลาง	๔	๑๓,๘๓๐,๐๐๐	๔	๑๒,๑๒๓,๒๐๐
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ	๒.๑ แผนงานการศึกษา	๓๒	๒๘,๑๕๐,๐๐๐	๒	๑,๗๒๔,๒๘๔
	๒.๒ แผนงานศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	๒๒	๒๕,๑๓๐,๐๐๐	๕	๑,๒๙๖,๕๖๒
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและการเกษตร	๓.๑ แผนงานการเกษตร	๙	๔,๔๕๐,๐๐๐	-	-
	๓.๒ แผนงานการพาณิชย์	๘	๑๑,๐๐๐,๐๐๐	-	-
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาตำบลปะแต่น่าอยู่	๔.๑ แผนงานเคหะและชุมชน	๑๐๘	๒๒๖,๓๗๐,๐๐๐		
	๔.๒ แผนงานอุตสาหกรรมและโยธา	๑๘๑	๑,๑๓๓,๖๒๑,๘๘๐	๔	๗,๑๕๐,๒๗๕
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารและการป้องกันรักษาความสงบ	๕.๑ แผนงานบริหารงานทั่วไป	๒๘	๖๒,๔๘๐,๐๐๐	๑	๗๕๙,๓๓๐
	๕.๒ แผนงานรักษาความสงบภายใน	๖	๖๐๐,๐๐๐		
	รวม	**๔๔๑**	**๑,๕๒๕,๙๒๑,๘๘๐**	**๒๒**	**๒๔,๔๑๒,๒๒๑**

ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ

ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ (เป็นโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการจริง)

ยุทธศาสตร์	แนวทางการพัฒนา	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการจริง
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิต	๑. เสริมสร้างสุขอนามัยที่ดีให้กับประชาชน ๒. ส่งเสริมและสนับสนุน เด็ก สตรี ผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาส ผู้เสียโอกาสและผู้พิการ ให้สามารถดำรงชีวิตได้อย่างมีความสุข มีเกียรติและศักดิ์ศรี	๘	๑,๕๗๐,๐๐๐.๐๐	งบประมาณไม่เพียงพอ/เนื่องจากสถานการณ์โควิด๑๙
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	๑. ส่งเสริมและพัฒนางานด้านการศึกษา ๒. ส่งเสริมและสนับสนุนงานกีฬาและนันทนาการ ๓. ส่งเสริมและสนับสนุนงานศาสนา วัฒนธรรม ประเพณี	๙	๘๐,๐๐๐	งบประมาณไม่เพียงพอ/เนื่องจากสถานการณ์โควิด๑๙
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและการเกษตร	๑. ส่งเสริมองค์ความรู้ด้านการเกษตร ให้สามารถพึ่งพาตนเองตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง ๒. พัฒนาและยกระดับสถานที่ท่องเที่ยว ๓. ส่งเสริมและสนับสนุนงานศาสนา วัฒนธรรม ประเพณี	-	-	งบประมาณไม่เพียงพอ/เนื่องจากสถานการณ์โควิด๑๙
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาตำบลปะแต่น่าอยู่	๑. พัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณูปโภคเพื่อยกระดับให้เป็นตำบลน่าอยู่ ๒. พัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภคและเพื่อการเกษตร ๓. ปรับปรุงภูมิทัศน์และจัดการสิ่งแวดล้อม	๙	๙,๙๘๓,๗๙๐.๐๐	งบประมาณไม่เพียงพอ/เนื่องจากสถานการณ์โควิด๑๙
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารและการป้องกันรักษาความสงบ	๑. ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพ ๒. พัฒนาศักยภาพการบริหารให้มีประสิทธิภาพ ๓. ส่งเสริมและพัฒนางานด้านป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๖	๑๗๐,๐๐๐	งบประมาณไม่เพียงพอ/เนื่องจากสถานการณ์โควิด๑๙
	รวม	**๓๓**	**๑๑,๘๐๓,๗๙๐**	

๑.๓ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

เป็นโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ได้ดำเนินการจริง

ยุทธศาสตร์	แนวทางการพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	จำนวนเงิน	ผลที่ได้รับ	ตัวชี้วัด (KPI)
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิต	๑. เสริมสร้างสุขอนามัยที่ดีให้กับประชาชน ๒. ส่งเสริมและสนับสนุน เด็ก สตรี ผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาส ผู้เสียโอกาส และผู้พิการ ให้สามารถดำรงชีวิตได้อย่างมีความสุข มีเกียรติและศักดิ์ศรี	๑. โครงการป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้าตามโครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า ตามพระปาณิธานศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จพระเจ้าน้องนางเธอเจ้าฟ้าจุฬาภรณ์ วลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี กรมพระศรีสวางควัฒน วรขัตติยนารี	สัตว์เลี้ยงประเภทสุนัขและแมว จำนวน ๑,๒๐๐ ตัว	๒๙,๙๗๐	สามารถป้องกันและควบคุมการเกิดโรคพิษสุนัขบ้า	จำนวนสัตว์เลี้ยงที่ขึ้นทะเบียนและได้รับวัคซีน
		๒. โครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข	จำนวนกิจกรรมพระราชดำริด้านสาธารณสุข ๓ โครงการ	๑๗๙,๒๐๐	ประชาชนตำบลปะแต ได้รับการส่งเสริมสุขภาพและป้องกันโรค	มีโครงการส่งเสริมงานด้านสาธารณสุขตามพระราชดำริ
		๓. โครงการเทศบาลเคลื่อนที่	ประชาชน จำนวน ๕๐๐ คน	๑๐๐,๐๐๐	ประชาชนมีสุขภาพแข็งแรง	จำนวนประชาชน
		๔. โครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วม ประจำปี ๒๕๖๕	ประชาชน จำนวน ๕๐๐ คน	๑๙๙,๗๐๐	ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น	จำนวนประชาชน
		๕. โครงการเสริมสร้างและพัฒนากลุ่มสตรีตำบลปะแต	กลุ่มสตรี จำนวน ๑๐๐ คน	๗๙๙,๙๐๐	ประชาชนมีส่วนร่วมมากขึ้น	จำนวนประชาชน
		๖. โครงการแพทย์ฉุกเฉิน ประจำปี ๒๕๖๕	อสม เจ้าหน้าเทศบาล จำนวน ๓๐๐ คน	๔๙,๘๐๐	ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น	จำนวนประชาชน

ยุทธศาสตร์	แนวทางการพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	จำนวนเงิน	ผลที่ได้รับ	ตัวชี้วัด (KPI)
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิต	๑. เสริมสร้างสุขอนามัยที่ดีให้กับประชาชน ๒. ส่งเสริมและสนับสนุน เด็ก สตรี ผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาส ผู้เสียโอกาส และผู้พิการให้สามารถดำรงชีวิตได้อย่างมีความสุข มีเกียรติและศักดิ์ศรี	๗. เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	ผู้สูงอายุ จำนวน ๑,๒๐๐ คน	๘,๔๑๓,๒๐๐	ผู้สูงอายุมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น	จำนวนผู้สูงอายุที่ได้รับเบี้ยยังชีพ
		๘. เบี้ยยังชีพคนพิการ	ผู้พิการ จำนวน ๕๐๐ คน	๓,๓๖๐,๐๐๐	ผู้พิการมีคุณภาพชีวิตดีขึ้น	จำนวนผู้พิการที่ได้รับเบี้ยยังชีพ
		๙. เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	ผู้ป่วยเอดส์ จำนวน ๕ คน	๒๔,๐๐๐	ผู้ป่วยเอดส์มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น	จำนวนผู้ป่วยเอดส์ที่ได้รับเบี้ยยังชีพ
		๑๐. เงินสมทบทุนกองทุนหลักประกันสุขภาพระดับท้องถิ่น (สปสช.)	ประชาชน ในพื้นที่ จำนวน ๑๔,๐๐๐ คน	๓๒๐,๐๐๐	งานสาธารณสุขพัฒนาและประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี	จำนวนประชาชน

ยุทธศาสตร์	แนวทางการพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	จำนวนเงิน	ผลที่ได้รับ	ตัวชี้วัด (KPI)
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ	๑. ส่งเสริมและพัฒนางานด้านการศึกษา ๒. ส่งเสริมและสนับสนุนงานกีฬาและนันทนาการ ๓. ส่งเสริมและสนับสนุนงานศาสนา วัฒนธรรม ประเพณี	๑. โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา	เด็กศูนย์พัฒนาเด็กเล็กทุกศูนย์	๑,๓๕๕,๑๘๔	เด็กเล็กมีพัฒนาการที่เหมาะสมกับช่วงวัย	จำนวนนักเรียน
		๒. โครงการเด็กและเยาวชนสัมพันธ์	เด็กและเยาวชน จำนวน ๑,๐๐๐ คน	๓๖๙,๑๐๐	เด็กและเยาวชนมีความรู้	จำนวนเด็กและเยาวชน
		๓. โครงการจัดกิจกรรมส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมประจำปี ๒๕๖๕	ประชาชน จำนวน ๑,๐๐๐ คน	๑๖๑,๖๐๐	เด็กเล็กมีพัฒนาการที่เหมาะสมกับช่วงวัย	จำนวนเด็กและเยาวชน
		๔. โครงการจัดกิจกรรมแข่งขันกีฬาประจำปี ๒๕๖๕	เจ้าหน้าที่/ประชาชน จำนวน ๕๐๐ คน	๑๔๓,๓๖๒	ประชาชนมีสุขภาพแข็งแรง	ประชาชน
		๕. โครงการจัดกิจกรรมเดือนรอมฎอนอันประเสริฐ ประจำปี ๒๕๖๕	ประชาชน จำนวน ๑,๐๐๐ คน	๕๔๗,๗๐๐	ประชาชนได้ปฏิบัติตามหลักคำสอนศาสนา	จำนวนประชาชน
		๖. โครงการจัดกิจกรรวันฮารีรายอ	ประชาชน จำนวน ๕๐๐ คน	๖๗,๐๐๐	ประชาชนมีจิตสำนึกเพิ่มขึ้น	จำนวนประชาชน
		๗. โครงการส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยว ประจำปี ๒๕๖๕	เด็กและเยาวชน ประชาชน จำนวน ๑,๐๐๐ คน	๓๗๖,๙๐๐	สร้างรายได้ให้กับประชาชนในพื้นที่	จำนวนเด็กและเยาวชน ประชาชน

ยุทธศาสตร์	แนวทางการพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	จำนวนเงิน	ผลที่ได้รับ	ตัวชี้วัด (KPI)
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและการเกษตร	๑. ส่งเสริมองค์ความรู้ด้านการเกษตร ให้สามารถพึ่งพาตนเองตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง ๒. พัฒนาและยกระดับสถาน ที่ท่องเที่ยว ๓. ส่งเสริมและสนับสนุนงานศาสนา วัฒนธรรมประเพณี	-	-	-	-	-

ยุทธศาสตร์	แนวทางการพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	จำนวนเงิน	ผลที่ได้รับ	ตัวชี้วัด (KPI)
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาตำบลปะแต่น่าอยู่	๑. พัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณูปโภค เพื่อยกระดับให้เป็นตำบลน่าอยู่ ๒. พัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภคและเพื่อการเกษตร ๓. ปรับปรุงภูมิทัศน์และจัดการสิ่งแวดล้อม	๑. โครงการจัดซื้อที่ดินเพื่อจัดกิจกรรมของเทศบาลตำบลปะแต	เพื่อใช้ในการให้บริการสาธารณะ	๑,๐๔๒,๒๗๕	ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น	ประชาชน
		๒. โครงการซ่อมแซมประปาหมู่บ้าน(ระบบไฟฟ้าหมู่บ้าน)	เพื่อใช้ในการให้บริการสาธารณะ	๓๒๒,๐๐๐	ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น	ประชาชน
		๓. โครงการบุกเบิกถนนสายนาซิบูก๊ะ-นาซิบูก๊ะใน หมู่ที่ ๙	เพื่อใช้ในการให้บริการสาธารณะ	๕,๖๓๖,๐๐๐	ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น	ประชาชน
		๔. โครงการปรับปรุงอาคารสถานที่	เพื่อใช้ในการให้บริการสาธารณะ	๑๕๐,๐๐๐	ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น	ประชาชน
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารและการป้องกันรักษาความสงบ	๑. ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพ ๒. พัฒนาศักยภาพการบริหารให้มีประสิทธิภาพ ๓. ส่งเสริมและพัฒนางานด้านป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๑. โครงการเตรียมงานรับเสด็จสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้ากรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี	เจ้าหน้าที่ จำนวน ๑๐๐ คน	๗๕๙,๓๓๐	การรับเสด็จเป็นไปด้วยความเรียบร้อยและสมพระเกียรติ	จำนวนเจ้าหน้าที่ที่เข้าร่วม
	รวม	**๒๒**	-	**๒๔,๔๑๒,๒๒๑**	-	-

การประเมินผลการทำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

ยุทธศาสตร์	แนวทางการพัฒนา	โครงการพัฒนาที่ดำเนินการจริง (จำนวนโครงการ)	จำนวนเงินที่ดำเนินการจริง (บาท)	เป้าหมายที่ได้จริงหรือได้ผลจริง (ผลผลิตของโครงการ)
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิต	๑. เสริมสร้างสุขอนามัยที่ดีให้กับประชาชน ๒. ส่งเสริมและสนับสนุน เด็ก สตรี ผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาส ผู้เสียโอกาส และผู้พิการ ให้สามารถดำรงชีวิตได้อย่างมีความสุข มีเกียรติและศักดิ์ศรี	-	-	-
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	๑. ส่งเสริมและพัฒนางานด้านการศึกษา ๒. ส่งเสริมและสนับสนุนงานกีฬาและนันทนาการ ๓. ส่งเสริมและสนับสนุนงานศาสนา วัฒนธรรม ประเพณี	-	-	-
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและการเกษตร	๑. ส่งเสริมองค์ความรู้ด้านการเกษตร ให้สามารถพึ่งพาตนเองตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง ๒. พัฒนาและยกระดับสถานที่ท่องเที่ยว ๓. ส่งเสริมและสนับสนุนงานศาสนา วัฒนธรรม ประเพณี	-	-	-
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาตำบลปะแต่น่าอยู่	๑. พัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณูปโภค เพื่อยกระดับให้เป็นตำบลน่าอยู่ ๒. พัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภคและเพื่อการเกษตร ๓. ปรับปรุงภูมิทัศน์และจัดการสิ่งแวดล้อม	๔	๗,๑๕๐,๒๗๕	๑. มีเส้นทางคมนาคม สะดวก ปลอดภัย ๒. มีระบบสาธารณูปโภคที่สะอาด ปลอดภัย
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารและการป้องกันรักษาความสงบ	๑. ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพ ๒. พัฒนาศักยภาพการบริหารให้มีประสิทธิภาพ ๓. ส่งเสริมและพัฒนางานด้านป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย			
		รวม	๗,๑๕๐,๒๗๕	

การประเมินผลการทำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ

ยุทธศาสตร์	แนวทางการพัฒนา	โครงการพัฒนาที่ดำเนินการจริง (จำนวนโครงการ)	จำนวนเงินที่ดำเนินการจริง (บาท)	เป้าหมายที่ได้จริงหรือได้ผลจริง (ผลผลิตของโครงการ)	ผลที่ได้รับจริงหรือสิ่งที่เกิดขึ้นจากเป้าหมายที่ประชาชนได้รับ
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิต	๑. เสริมสร้างสุขอนามัยที่ดีให้กับประชาชน ๒. ส่งเสริมและสนับสนุน เด็ก สตรี ผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาส ผู้เสียโอกาส และผู้พิการ ให้สามารถดำรงชีวิตได้อย่างมีความสุข มีเกียรติและศักดิ์ศรี	๑๐	๑๓,๔๘๑,๗๗๐	๑. ประชาชนปลอดภัยได้รับบริการการแพทย์ ๒. มีสิ่งแวดล้อมที่ดีและประชาชนมีอนามัยที่ดี	๑. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ๒. ประชาชนไม่ทุจริต ๓. เด็กและเยาวชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ๔. ประชาชนมีส่วนร่วมมากขึ้น
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	๑. ส่งเสริมและพัฒนางานด้านการศึกษา ๒. ส่งเสริมและสนับสนุนงานกีฬาและนันทนาการ ๓. ส่งเสริมและสนับสนุนงานศาสนาวัฒนธรรม ประเพณี	๗	๓,๐๒๐,๘๔๖	๑. เด็กเล็กมีพัฒนาการที่เหมาะสมกับช่วงวัย ๒. นักเรียนมีสุขภาพแข็งแรง ๓. เด็กและเยาวชนมีความรู้ ๔. เด็กมีพัฒนาการที่ดีและรู้รักสามัคคี	๑. ประชาชนรักการอ่านและใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ ๒. เด็กเล็กมีพัฒนาการที่เหมาะสมกับช่วงวัย ๓. สังคมสงบสุข ๔. ประชาชนมีสุขภาพแข็งแรง ๕. ประชาชนได้ปฏิบัติตามหลักคำสอนศาสนา ๖. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตดีขึ้น
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและการเกษตร	๑. ส่งเสริมองค์ความรู้ด้านการเกษตร ให้สามารถพึ่งพาตนเองตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง ๒. พัฒนาและยกระดับสถานที่ท่องเที่ยว ๓. ส่งเสริมและสนับสนุนงานศาสนาวัฒนธรรม ประเพณี	-	-	-	-

ยุทธศาสตร์	แนวทางการพัฒนา	โครงการพัฒนาที่ดำเนินการจริง (จำนวนโครงการ)	จำนวนเงินที่ดำเนินการจริง (บาท)	เป้าหมายที่ได้จริงหรือได้ผลจริง (ผลผลิตของโครงการ)	ผลที่ได้รับจริงหรือสิ่งที่เกิดขึ้นจากเป้าหมายที่ประชาชนได้รับ
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาตำบลปะแตน่าอยู่	๑. พัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานระบบสาธารณูปโภค เพื่อยกระดับให้เป็นตำบลน่าอยู่ ๒. พัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค และเพื่อการเกษตร ๓. ปรับปรุงภูมิทัศน์และจัดการสิ่งแวดล้อม	-	-		
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารและการป้องกันรักษาความสงบ	๑. ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพ ๒. พัฒนาศักยภาพการบริหารให้มีประสิทธิภาพ ๓. ส่งเสริมและพัฒนางานด้านป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๑	๗๕๙,๓๓๐	การรับเสด็จเป็นไปด้วยความเรียบร้อยและสมพระเกียรติ	ประชาชนมีความพึงพอใจ
		รวม	**๑๗,๒๖๑,๙๔๖**		

๒. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

๒.๑ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

๒.๑.๑ ความสัมพันธ์ระหว่างแผนพัฒนาระดับมหภาค

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอและนโยบายในการพัฒนาท้องถิ่น การวางแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงเป็นกระบวนการกำหนดทิศทางในอนาคตขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยกำหนดสภาพการณ์ที่ต้องการบรรลุและแนวทางในการบรรลุบนพื้นฐานของการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลอย่างรอบด้านและเป็นระบบ ทั้งนี้จะต้องสอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น และปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นด้วย การวางแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามีความสำคัญต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นอย่างยิ่ง ทั้งนี้เนื่องจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเป็นแผนพัฒนาที่มุ่งไปสู่สภาพการณ์ที่ต้องการให้เกิดขึ้นในอนาคต เป็นกรอบในการกำหนดทิศทางการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มุ่งไปสู่สภาพการณ์อันพึงประสงค์ได้อย่างเท่าทันกับการเปลี่ยนแปลง โดยสามารถจัดสรรทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดได้อย่างมีประสิทธิภาพ การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ การพัฒนาจึงเป็นการกำหนดทิศทางการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ต้องกำหนด ถึงสภาพการณ์ที่ต้องการจะบรรลุและแนวทางในการที่จะทำให้บรรลุถึงสภาพการณ์นั้น

๒.๑.๒ ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลปะแต

๑) วิสัยทัศน์

เป็นองค์กรที่บริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาล มุ่งยกระดับคุณภาพชีวิตประชาชน ให้มีความเป็นอยู่ที่ดีและได้มาตรฐาน ส่งเสริมและพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง สร้างความปลอดภัยและมั่นคงในชีวิตบนพื้นฐานสังคมพหุวัฒนธรรม

๒) ยุทธศาสตร์

ประกอบไปด้วย ๕ ประเด็นยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาคุณภาพชีวิต

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาเศรษฐกิจและการเกษตร

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาตำบลปะแตน่าอยู่

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการบริหารและการป้องกันรักษาความสงบ

๓) เป้าประสงค์

๓.๑ ประชาชนเข้าถึงและได้รับบริการทางสาธารณสุขอย่างมีคุณภาพและปลอดภัย มีสุขภาพร่างกายและจิตใจที่ดีเหมาะสมกับช่วงวัย เครือข่ายชุมชนมีความเข้มแข็ง

๓.๒ ประชาชนทุกเพศ ทุกวัย รวมทั้งผู้ด้อยโอกาสมีคุณภาพชีวิตที่ดี สามารถเข้าถึงสวัสดิการต่าง ๆ ของรัฐได้อย่างทั่วถึงและเท่าเทียม

๓.๓ ประชาชนได้รับการศึกษาที่ดี มีความรู้ คุณธรรม จริยธรรมที่ดี มีการอนุรักษ์วัฒนธรรมท้องถิ่น มีการอนุรักษ์วัฒนธรรม มีการนันทนาการที่เหมาะสม และมีความเข้าใจที่ดีในการอยู่ร่วมกันภายใต้ความแตกต่างของพหุสังคม

๓.๔ ประชาชนมีรายได้เพิ่ม พอเพียงกับการดำรงชีวิตตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และการพัฒนาเศรษฐกิจด้วยนวัตกรรม ให้เหมาะสมและสอดคล้องกับบริบทพื้นที่

๓.๕ โครงสร้างพื้นฐานมีประสิทธิภาพครอบคลุม และมีการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดี

๓.๖ บุคลากรมีศักยภาพ การบริหารจัดการองค์กรมีประสิทธิภาพภายใต้หลักธรรมาภิบาล ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ชุมชนและสังคมมีความสงบเรียบร้อย

๔) ตัวชี้วัด

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาคุณภาพชีวิต

- ร้อยละของประชาชนที่เข้าถึงบริการทางสาธารณสุข และการให้บริการทางสาธารณสุข มีความปลอดภัยและได้มาตรฐาน
- ร้อยละของประชาชนที่เข้าถึงสวัสดิการของรัฐ
- เครือข่ายชุมชน มีความเข้มแข็ง

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ

- การผ่านเกณฑ์มาตรฐานการตรวจประเมินของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ในระดับดี
- เด็กเล็กที่ได้รับการสนับสนุนอาหารกลางวัน อาหารเสริมนมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐
- ความพึงพอใจของประชาชนต่อการจัดโครงการที่ส่งเสริมขนบธรรมเนียม จารีตประเพณี ศิลปะ วัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๗๐

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาเศรษฐกิจและการเกษตร

- ประชาชนมีงานทำและพึ่งพาตนเองได้ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๔๐
- รายได้เฉลี่ยต่อครัวเรือนเพิ่มขึ้นร้อยละ ๕
- แหล่งท่องเที่ยวที่ได้รับการพัฒนาและปรับปรุงให้เป็นไปตามมาตรฐานร้อยละ ๕๐

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาตำบลปะแต่น่าอยู่

- ประชาชนมีแหล่งกักเก็บน้ำใช้สำหรับอุปโภค บริโภคและการเกษตรอย่างพอเพียง และมีจำนวนข้อร้องเรียนด้านแหล่งน้ำในการอุปโภคบริโภคลดลงร้อยละ ๔๐
- ถนนหนทางในการคมนาคมสัญจรที่สร้างขึ้นใหม่ และได้รับการซ่อมแซมปรับปรุง เส้นทางคมนาคมเพิ่มขึ้นและเป็นไปตามมาตรฐานการก่อสร้าง ร้อยละ ๖๐
- ไฟฟ้าส่องสว่างสาธารณะมีจำนวนมากขึ้น ครอบคลุมเพื่อเพิ่มความปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สินของประชาชน ร้อยละ ๕๐
- ครัวเรือนที่คัดแยกขยะสามารถกำจัดขยะ สิ่งปฏิกูลอย่างถูกวิธี ร้อยละ ๓๐

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการบริหารและการป้องกันรักษาความสงบ

- ความพึงพอใจของประชาชนต่อการดำเนินงานของเทศบาล ร้อยละ ๗๐
- การผ่านเกณฑ์การประเมินด้านการบริหารจัดการตามหลักธรรมภิบาลขององค์กร
- จำนวนอาสาสมัครป้องกันภัยและบรรเทาสาธารณภัยประจำหมู่บ้าน/ตำบลและทีมกู้ชีพ กู้ภัยตำบลเพิ่มขึ้น

๕) ค่าเป้าหมาย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาคุณภาพชีวิต

- ประชาชนเข้าถึงบริการทางสาธารณสุข และการให้บริการทางสาธารณสุขมีความปลอดภัยและได้มาตรฐาน ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐
- ประชาชนที่เข้าถึงสวัสดิการของรัฐ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐
- เครือข่ายชุมชน มีความเข้มแข็ง มีเครือข่ายชุมชนทั้งตำบลอย่างน้อย ไม่น้อยกว่า ๓ เครือข่าย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ

- การผ่านเกณฑ์มาตรฐานการตรวจประเมินของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ในระดับดี
- เด็กเล็กที่ได้รับการสนับสนุนอาหารกลางวัน อาหารเสริมนมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐
- ความพึงพอใจของประชาชนต่อการจัดโครงการที่ส่งเสริมขนบธรรมเนียม จารีตประเพณี ศิลปะ วัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๗๐

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาเศรษฐกิจและการเกษตร

- ประชาชนมีงานทำและพึ่งพาตนเองได้ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๔๐
- รายได้เฉลี่ยต่อครัวเรือนเพิ่มขึ้นร้อยละ ๕
- แหล่งท่องเที่ยวที่ได้รับการพัฒนาและปรับปรุงให้เป็นไปตามมาตรฐานร้อยละ ๕๐

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาตำบลปะแต่น่าอยู่

- ประชาชนมีแหล่งกักเก็บน้ำใช้สำหรับอุปโภค บริโภคและการเกษตรอย่างพอเพียง และมีจำนวนข้อร้องเรียนด้านแหล่งน้ำในการอุปโภคบริโภคลดลงร้อยละ ๔๐
- ถนนหนทางในการคมนาคมสัญจรที่สร้างขึ้นใหม่ และได้รับการซ่อมแซมปรับปรุงเส้นทางคมนาคมเพิ่มขึ้นและเป็นไปตามมาตรฐานการก่อสร้าง ร้อยละ ๖๐
- ไฟฟ้าส่องสว่างสาธารณะมีจำนวนมากขึ้น ครอบคลุมเพื่อเพิ่มความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน ร้อยละ ๕๐
- ครัวเรือนที่คัดแยกขยะสามารถกำจัดขยะ สิ่งปฏิกูลอย่างถูกวิธี ร้อยละ ๓๐

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการบริหารและการป้องกันรักษาความสงบ

- ความพึงพอใจของประชาชนต่อการดำเนินงานของเทศบาล ร้อยละ ๗๐
- การผ่านเกณฑ์การประเมินด้านการบริหารจัดการตามหลักธรรมภิบาลขององค์กร
- จำนวนอาสาสมัครป้องกันภัยและบรรเทาสาธารณภัยประจำหมู่บ้าน/ตำบลและทีมกู้ชีพกู้ภัยตำบลเพิ่มขึ้น

๖) กลยุทธ์

๖.๑ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาคุณภาพชีวิต

แนวทางการพัฒนา

๑. เสริมสร้างสุขอนามัยที่ดีให้กับประชาชน

๒. ส่งเสริมและสนับสนุน เด็ก สตรี ผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาส ผู้เสียโอกาส และผู้พิการให้สามารถดำรงชีวิตได้อย่างมีความสุข มีเกียรติและศักดิ์ศรี

๖.๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ

แนวทางการพัฒนา

๑. ส่งเสริมและพัฒนางานด้านการศึกษา

๒. ส่งเสริมและสนับสนุนงานกีฬาและนันทนาการ

๓. ส่งเสริมและสนับสนุนงานศาสนา วัฒนธรรม ประเพณี

๖.๓ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาเศรษฐกิจและการเกษตร

แนวทางการพัฒนา

๑. ส่งเสริมองค์ความรู้ด้านการเกษตร ให้สามารถพึ่งพาตนเองตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง

๒. พัฒนาและยกระดับสถานที่ท่องเที่ยว

๓. ส่งเสริมและสนับสนุนงานศาสนา วัฒนธรรม ประเพณี

๖.๔ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาตำบลปะแตน่าอยู่

แนวทางการพัฒนา

๑. พัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณูปโภค เพื่อยกระดับให้เป็นตำบลน่าอยู่

๒. พัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภคและเพื่อการเกษตร

๓. ปรับปรุงภูมิทัศน์และจัดการสิ่งแวดล้อม

๖.๕ ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการบริหารและการป้องกันรักษาความสงบ

แนวทางการพัฒนา

๑. ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพ

๒. พัฒนาศักยภาพการบริหารให้มีประสิทธิภาพ

๓. ส่งเสริมและพัฒนางานด้านป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

๗) จุดยืนทางยุทธศาสตร์

การพัฒนาตำบลปะแต มุ่งเน้นการสร้างคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดี ควบคู่ไปกับการพัฒนาการบริหารจัดการให้เป็นไปตามหลักธรรมภิบาล เพื่อสร้างประสิทธิภาพและประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชน โดยแบ่งออกเป็น ๓ ด้านหลัก ดังนี้

๑. การพัฒนาทางกายภาพและโครงสร้างพื้นฐาน ประกอบไปด้วย การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานการพัฒนาสิ่งแวดล้อม

๒. การพัฒนาเสริมสร้างความน่าอยู่และปลอดภัย ประกอบไปด้วย การพัฒนาสังคม การรักษาความปลอดภัยและการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย การสร้างความเข้มแข็งของชุมชน การส่งเสริมศาสนาประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น การส่งเสริมการกีฬา นันทนาการ และการท่องเที่ยว

๓. การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน ประกอบไป การพัฒนาการศึกษา การพัฒนาการสาธารณสุขและการพัฒนาทางเศรษฐกิจ

๘) ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม

๘.๑ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิต

ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตของเทศบาลตำบลปะแต มีเป้าหมายเพื่อให้ประชาชนเข้าถึงและได้รับบริการทางสาธารณสุขอย่างมีคุณภาพและปลอดภัย มีสุขภาพร่างกายและจิตใจที่ดีเหมาะสมกับช่วงวัย เครือข่ายชุมชนมีความเข็มแข็ง นอกจากนี้ยังส่งเสริมให้ประชาชนทุกเพศ ทุกวัย รวมถึงผู้ด้อยโอกาสมีคุณภาพชีวิตที่ดี สามารถเข้าถึงสวัสดิการต่าง ๆ ของรัฐได้อย่างทั่วถึงและเท่าเทียม ซึ่งมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ต่าง ๆ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ ๕ : ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : การเสริมความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในสังคม

ยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด ในยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนาการค้าการลงทุนและทรัพยากรมนุษย์ของกลุ่มจังหวัดเชื่อมโยงประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

ยุทธศาสตร์จังหวัดยะลา ในยุทธศาสตร์ที่ ๕ : การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน

ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ในยุทธศาสตร์ที่ ๒ : การส่งเสริมด้านสาธารณสุข

๘.๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ

ยุทธศาสตร์การพัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการของเทศบาลตำบลปะแต มีเป้าหมายเพื่อให้ประชาชนได้รับการศึกษาที่ดี มีความรู้ คุณธรรมจริยธรรมที่ดี มีการอนุรักษ์และมีการนันทนาการที่เหมาะสม และมีความเข้าใจที่ดีในการอยู่ร่วมกันภายใต้ความแตกต่างของพหุสังคม ซึ่งมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ต่าง ๆ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์

ยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด ในยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนาการค้าการลงทุนและทรัพยากรมนุษย์ของกลุ่มจังหวัดเชื่อมโยงประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

ยุทธศาสตร์จังหวัดยะลา ในยุทธศาสตร์ที่ ๕ : การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน

ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ในยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การส่งเสริมด้านการศึกษา กีฬา และนันทนาการ

๘.๓ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและการเกษตร

ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและการเกษตรของเทศบาลตำบลปะแต มีเป้าหมายเพื่อพัฒนาให้ประชาชนมีรายได้เพิ่ม พอเพียงกับการดำรงชีวิต สอดคล้องกับการด้วยพัฒนาเศรษฐกิจด้วยนวัตกรรมให้เหมาะสมและสอดคล้องกับบริบทพื้นที่ ซึ่งมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ต่าง ๆ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ ๕ : ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : ยุทธศาสตร์การสร้างความเข็มแข็งทางเศรษฐกิจและการแข่งขันได้อย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด ในยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนาการค้าการลงทุนและทรัพยากรมนุษย์ของกลุ่มจังหวัดเชื่อมโยงประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

ยุทธศาสตร์จังหวัดยะลา ในยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การส่งเสริม พัฒนาการผลิตและการแปรรูปผลผลิตด้านการเกษตรเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและการส่งออก

ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ในยุทธศาสตร์ที่ ๕ : การส่งเสริมการค้าและการลงทุน

๘.๔ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาตำบลปะแต่น่าอยู่

ยุทธศาสตร์การพัฒนาตำบลปะแต่น่าอยู่ของเทศบาลตำบลปะแต มีเป้าหมายเพื่อ สร้างโครงสร้างพื้นฐานประสิทธิภาพครอบคลุม และมีการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดี ซึ่งมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ต่าง ๆ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ ๕ : ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๗ : ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์

ยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด ในยุทธศาสตร์ที่ ๕ : การพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชน

ยุทธศาสตร์จังหวัดยะลา ในยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การส่งเสริม พัฒนาการผลิตและการแปรรูปผลผลิตด้านการเกษตรเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและการส่งออก

ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ในยุทธศาสตร์ที่ ๕ : การส่งเสริมโครงสร้างพื้นฐานและระบบคมนาคม

๘.๕ ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารและการป้องกันรักษาความสงบ

ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารและการป้องกันรักษาความสงบของเทศบาลตำบลปะแต มีเป้าหมายให้บุคลากรมีศักยภาพ การบริหารจัดการองค์กรมีประสิทธิภาพภายใต้หลักธรรมาภิบาล ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ชุมชนและสังคมมีความสงบเรียบร้อย ซึ่งมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ต่าง ๆ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ ๖ : ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๖ : ยุทธศาสตร์การเพิ่มประสิทธิภาพและธรรมาภิบาลในภาครัฐ

ยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด ในยุทธศาสตร์ที่ ๔ : การพัฒนาการค้าการลงทุนและทรัพยากรมนุษย์ของกลุ่มจังหวัดเชื่อมโยงประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

ยุทธศาสตร์จังหวัดยะลา ในยุทธศาสตร์ที่ ๔ : การเสริมสร้างยะลาสันติสุข

ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ในยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การส่งเสริมการศึกษา กีฬาและนันทนาการ

๒.๑.๓ การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

การวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลตำบลปะแต ได้ใช้การวิเคราะห์ปัจจัยและสิ่งแวดล้อมภายนอก โดยใช้ SWOT Analysis ซึ่งสามารถสรุปปผลการวิเคราะห์ได้ดังนี้

๒.๑.๓.๑ การวิเคราะห์ปัจจัยภายในของเทศบาลตำบลปะแต เป็นการวิเคราะห์ศักยภาพและความพร้อมภายใน โดยมุ่งวิเคราะห์ถึงจุดแข็งและจุดอ่อนของเทศบาลตำบลปะแต โดยสามารถสรุปเป็นภาพรวมของเทศบาลตำบลปะแต ดังนี้

จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weakness)
๑. บุคลากรที่เป็นลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างตามภารกิจ ส่วนใหญ่เป็นคนในพื้นที่ ทำให้มีความใกล้ชิดกับประชาชน มีความเข้าใจในบริบทของปัญหาและความต้องการของคนในพื้นที่ ๒. ผู้บริหารมีความรู้ ความสามารถ มีวิสัยทัศน์ มีแนวทางการพัฒนาที่ชัดเจนและดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ๓. เทศบาลมีเครือข่ายของผู้นำชุมชนและกรรมการหมู่บ้านที่ครอบคลุมและเข็มแข็ง ๔. มีทรัพยากรธรรมชาติที่อุดมสมบูรณ์ โดยเฉพาะทรัพยากรป่าไม้ แร่ธาตุ และแหล่งท่องเที่ยว ๕. เป็นเส้นทางคมนาคมหลักระหว่างตัวอำเภอยะหากับอำเภอบันนังสตา และสามารถเชื่อมต่อไปยังประเทศมาเลเซียได้ ๖. เทศบาลมีการส่งเสริมพัฒนาและจัดกิจกรรมในด้านต่าง ๆ อย่างหลากหลายและต่อเนื่อง เช่น ด้านการศึกษา ด้านวัฒนธรรม การส่งเสริมสุขภาพ ๗. มีภูมิปัญญาท้องถิ่นที่สามารถนำมาพัฒนาต่อยอดเป็นสินค้าเชิงนวัตกรรม เพื่อสร้างอาชีพเสริมให้กับประชาชนได้มากมายหลายประเภท เช่น การปลูกและแปรรูปกล้วยหิน การแปรรูปต้นกฤษณา	๑. บุคลากรที่เป็นข้าราชการส่วนใหญ่เป็นบุคลากรที่ได้ไม่มีภูมิลำเนาอยู่ในพื้นที่ทำให้มีปัญหาการโอนย้ายบ่อยครั้ง ๒. งบประมาณจากการจัดเก็บภาษีและค่าธรรมเนียมยังจัดเก็บได้น้อย ต้องอาศัยงบอุดหนุนจากหน่วยงานอื่น ๓. พื้นที่ดูแลรับผิดชอบมีความกว้างขวาง ลักษณะภูมิประเทศมีความหลากหลาย ทำให้การบริหารจัดการงบประมาณไปสู่ชุมชนไม่ทั่วถึงและต่อเนื่อง ๔. ระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานไม่ครอบคลุมและยังไม่มีประสิทธิภาพเพียงพอ เช่น การจัดเก็บขยะของเทศบาล การวางระบบท่อระบายน้ำและเส้นทางคมนาคมสัญจรที่ชำรุดทรุดโทรม ๕. เทคโนโลยี ในการบริหารจัดการและการรายงานผลการดำเนินงาน ไม่มีประสิทธิภาพมีปัญหาบ่อยครั้ง ๖. การดำเนินการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ของเทศบาลสู่ประชาชนยังไม่ชัดเจน และการกระจายไม่ทั่วถึงทุกพื้นที่ ๗. ประชาชนส่วนใหญ่ขาดเอกสารสิทธิในที่ดินทำกิน

๒.๑.๓.๒ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกของเทศบาลตำบลปะแต เป็นการวิเคราะห์โอกาสและอุปสรรคของเทศบาลตำบลปะแตที่จะต้องตั้งรับและปรับตัว โดยสามารถสรุปเป็นภาพรวมของเทศบาลตำบลปะแต ดังนี้

โอกาส (Opportunities)	อุปสรรค (Threats)
๑. นโยบายในการกระจายอำนาจ รวมถึงการจัดสรรงบประมาณจากส่วนกลางสู่ท้องถิ่น ส่งผลให้การดำเนินการพัฒนาและแก้ไขปัญหาในชุมชนสามารถบริหารจัดการได้รวดเร็ว สะดวกและมีประสิทธิภาพมากขึ้น ๒. การเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ส่งผลให้เกิดความร่วมมือทางเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม ซึ่งเอื้อต่อการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและการพัฒนาด้าน ๆ ต่าง ๆ ของเทศบาล ๓. แนวโน้มผู้บริโภคในการเลือกซื้อและใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นเอกลักษณ์ของชุมชน ทำให้มีฐานลูกค้าเพิ่มขึ้น	๑. กฎหมายและระเบียบขั้นตอนของทางราชการมีความยุ่งยากและซ้ำซ้อน ทำให้เกิดความล่าช้าไม่สามารถดำเนินการได้ทันท่วงที ๒. สถานการณ์ความไม่สงบในพื้นที่สามจังหวัดชายแดนภาคใต้ ส่งผลต่อความไม่มั่นคงและปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของบุคลากรและประชาชนทั่วไป ๓. การเกิดโรคระบาดในพื้นที่ โดยเฉพาะโรคที่มียุงเป็นพาหะ เช่น มาลาเรีย ไข้เลือดออก ซึ่งพื้นที่เทศบาลตำบลปะแตเป็นที่ที่มีการระบาดของมาลาเรียสูงสุดของประเทศ

โอกาส (Opportunities)	อุปสรรค (Threats)
๔. การมี พ.ร.บ. สภาองค์กรชุมชน ที่เน้นให้ชุมชนมีความเข้มแข็งและสามารถจัดการตัวเองได้อย่างยั่งยืน เป็นปัจจัยที่เอื้อต่อการดำเนินงานพัฒนาชุมชนของเทศบาล ๕. การดำเนินงานของกองทุน องค์กรต่าง ๆ เช่น กองทุนหลักประกันสุขภาพ สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.) เป็นปัจจัยเอื้อต่อการพัฒนาชุมชนแบบบูรณาการ	๔. สถานการณ์การระบาดของยาเสพติดประเภทพืชกระท่อม ในกลุ่มเยาวชนและวัยรุ่น ๕. ประชากรแฝงที่มีมากขึ้น ส่งผลให้เกิดปัญหาต่อการจัดระเบียบและการมีส่วนร่วมในโครงการต่าง ๆ ที่เทศบาลตำบลปะแตดำเนินการ ๖. ปัญหาสภาวะราคาพืชผลทางการเกษตรตกต่ำโดยเฉพาะยางพาราที่เป็นพืชเศรษฐกิจหลัก ๗. การเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ ทำให้วัยประชากรวัยแรงงานต้องรับภาระเลี้ยงดูเพิ่มมากขึ้น ๗. การขาดเสถียรภาพทางการเมือง ทำให้มีการเปลี่ยนแปลงรัฐบาลอยู่บ่อยครั้ง ยุทธศาสตร์การพัฒนาและนโยบายขาดความชัดเจนและไม่ต่อเนื่อง

๒.๑.๓.๓ การวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็น	ปัญหา	แนวทางแก้ไข
ด้านสังคม	การศึกษา : งบประมาณไม่เพียงพอต่อการพัฒนาคุณภาพการศึกษา บุคลากรมีไม่เพียงพอ บางส่วนยังขาดทักษะความรู้ และความเชี่ยวชาญเฉพาะ	การจัดอบรมเพื่อเสริมสร้างศักยภาพของบุคลากร
	สาธารณสุข : การระบาดของโรคมาลาเรียและไข้เลือดออก ส่งผลกระทบต่อสุขภาพและความเป็นอยู่ของประชาชน	การร่วมมือกับหน่วยงานสาธารณสุขในพื้นที่ ในการให้ความรู้ในการป้องกันยุงกัด และการฉีดพ่นสารเคมี เพื่อทำลายแหล่งเพาะพันธ์ยุง
	ยาเสพติด : การแพร่ระบาดของยาเสพติดประเภทพืชกระท่อมในกลุ่มวัยรุ่น ก่อให้เกิดปัญหาอาชญากรรมต่าง ๆ ในชุมชน	การจัดหน่วยเฝ้าระวังในหมู่บ้านและศูนย์เบาะแสยาเสพติด
ด้านเศรษฐกิจ	สภาพเศรษฐกิจ : ประชาชนส่วนใหญ่ประกอบอาชีพเกษตรกรรมโดยเฉพาะการทำสวนยางพารา ซึ่งกำลังประสบปัญหาผลผลิตมีราคาตกต่ำ ทำให้มีรายได้ไม่เพียงพอต่อการดำรงชีพ	การศึกษาความเป็นไปได้ในการปลูกพืชเศรษฐกิจอื่นทดแทน เช่น กล้วยหิน มะพร้าวน้ำหอม และส่งเสริมการคิดค้นนวัตกรรมเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม
	กลุ่มอาชีพ : มีการรวมกลุ่มอาชีพที่หลากหลายเพื่อสร้างรายได้เสริมให้กับครอบครัว แต่อย่างไรก็ตามกลุ่มอาชีพยังต้องการการสนับสนุนด้านความรู้การฝึกอาชีพใหม่ ๆ และวิทยากร	การส่งเสริมการคิดค้นนวัตกรรมเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มในผลิตภัณฑ์ของแต่ละกลุ่มอาชีพ

ประเด็น	ปัญหา	แนวทางแก้ไข
ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	ถนน : ถนนยังไม่ครอบคลุมทุกพื้นที่ประกอบกับบางส่วนที่มีอยู่มีความชำรุดทรุดโทรม จำเป็นต้องมีการซ่อมแซมเพื่อความสะดวกปลอดภัยในการสัญจร	การจัดทำโครงการในการสร้างและซ่อมแซมโครงสร้างพื้นฐาน ให้ได้มาตรฐานและพร้อมใช้อยู่เสมอ
	ไฟฟ้า : ครัวเรือนบางส่วนยังไม่มีไฟฟ้าใช้เนื่องจากอยู่ในพื้นที่ที่ค่อนข้างเข้าถึงลำบาก ประกอบกับมีจำนวนครัวเรือนที่น้อย ทำให้การขยายเขตไฟฟ้าเป็นไปได้ยาก	
	ประปา : น้ำประปามีไม่ครอบคลุมทั้งตำบล คุณภาพน้ำไม่ได้มาตรฐาน	
ด้านสิ่งแวดล้อม	การกำจัดขยะ : ขยะล้นพื้นที่เนื่องจากรถเก็บขยะมีไม่เพียงพอ	การส่งเสริมการคัดแยกขยะ การ Reuse Recycle ขยะ และจัดหางบประมาณในการจัดซื้อรถขยะเพิ่ม

การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒	ยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด	ยุทธศาสตร์จังหวัด	ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดยะลา	ยุทธศาสตร์การพัฒนาตำบลปะแต	โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	
						ตามแผน	ดำเนินการจริง
การสร้างการเติบโตบนคุณภาพที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	การเสริมความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในสังคม	พัฒนาการค้าการลงทุนและทรัพยากรมนุษย์ของกลุ่มจังหวัดเชื่อมโยงประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน	การพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชน	การส่งเสริมด้านสาธารณสุข	ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิต	๑.๑ แผนงานสาธารณสุข ๑๕ โครงการ ๑.๒ แผนงานสังคมสงเคราะห์ ๖ โครงการ ๑.๓ แผนงานสร้างความเข็มแข็งของชุมชน ๒๑ โครงการ ๑.๔ แผนงานงบกลาง ๔ โครงการ	๑๐
การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน	การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์	พัฒนาการค้าการลงทุนและทรัพยากรมนุษย์ของกลุ่มจังหวัดเชื่อมโยงประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน	การพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชน	การส่งเสริมด้านการศึกษา กีฬา และนันทนาการ	ยุทธศาสตร์การพัฒนา การศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ	๒.๑ แผนงานการศึกษา ๓๒ โครงการ ๒.๒ แผนงานศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ ๒๓ โครงการ	๒ ๕
การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	การสร้างความเข็มแข็งทางเศรษฐกิจและการแข่งขันได้อย่างยั่งยืน	พัฒนาการค้าการลงทุนและทรัพยากรมนุษย์ของกลุ่มจังหวัดเชื่อมโยงประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน	การส่งเสริม พัฒนาและแปรรูป ผลผลิตการเกษตร เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและการส่งออก	การส่งเสริมการค้าและการลงทุน	ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและการเกษตร	๓.๑ แผนงานการเกษตร ๙ โครงการ ๓.๒ แผนงานการพาณิชย์ ๘ โครงการ	-

ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒	ยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด	ยุทธศาสตร์จังหวัด	ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดยะลา	ยุทธศาสตร์การพัฒนาตำบลปะแต	โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	
						ตามแผน	ดำเนินการจริง
การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์	การพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชน	การส่งเสริม พัฒนาการผลิตและการแปรรูปผลผลิตด้านการเกษตรเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและการส่งออก	การส่งเสริมโครงสร้างพื้นฐานและระบบคมนาคม	ยุทธศาสตร์การพัฒนาตำบลปะแตน่าอยู่	๔.๑ แผนงานเคหะและชุมชน ๑๐๘ โครงการ ๔.๒ แผนงานอุตสาหกรรมและโยธา ๑๘๑ โครงการ	๔
การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ	การเพิ่มประสิทธิภาพและธรรมาภิบาลในภาครัฐ	พัฒนาการค้าการลงทุนและทรัพยากรมนุษย์ของกลุ่มจังหวัดเชื่อมโยงประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน	การเสริมสร้างยะลาสันติสุข	การส่งเสริมด้านการศึกษา กีฬา และนันทนาการ	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารและการป้องกันรักษาความสงบ	๕.๑ แผนงานบริหารงานทั่วไป ๒๘ โครงการ ๕.๒ แผนงานรักษาความสงบภายใน ๖ โครงการ	๑
					รวม	๔๔๑	๒๒

๒.๒ การติดตามและประเมินผลโครงการ

ยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนงาน

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	ดำเนินการจริง	
			จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน (บาท)
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิต	๑.๑ แผนงานสาธารณสุข	กองสาธารณสุข	๓	๒๕๘,๙๗๐
	๑.๒ แผนงานสังคมสงเคราะห์	กองสวัสดิการสังคม	-	-
	๑.๓ แผนงานสร้างความเข้มแข็งชุมชน	สำนักปลัด	๓	๑,๐๙๙,๖๐๐
	๑.๔ แผนงานงบกลาง	สำนักปลัด	๔	๑๒,๑๒๓,๒๐๐
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	๒.๑ แผนงานการศึกษา	กองการศึกษา	๒	๑,๗๒๔,๒๘๔
	๒.๒ แผนงานศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	กองการศึกษา	๕	๑,๒๙๖,๕๖๒
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและการเกษตร	๓.๑ แผนงานการเกษตร	สำนักปลัด	-	-
	๓.๒ แผนงานการพาณิชย์	สำนักปลัด	-	-
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาตำบลปะแตน่าอยู่	๔.๑ แผนงานเคหะและชุมชน	กองช่าง		
	๔.๒ แผนงานอุตสาหกรรมและโยธา	กองช่าง	๔	๗,๑๕๐,๒๗๕
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารและการป้องกันรักษาความสงบ	๕.๑ แผนงานบริหารงานทั่วไป	สำนักปลัด	๑	๗๕๙,๓๓๐
	๕.๒ แผนงานรักษาความสงบภายใน	สำนักปลัด		
รวม			**๒๒**	**๒๔,๔๑๒,๒๒๑**

แบบติดตามประเมินโครงการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การพัฒนาคุณภาพชีวิต									
ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงานตามแผน			งบประมาณตามเทศบัญญัติ	การโอน/เปลี่ยนแปลงงบประมาณ	งบประมาณที่เบิกจ่ายจริง	หน่วยดำเนินงาน	หมายเหตุ
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ในระหว่างการดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ					
แผนงานสาธารณสุข									
๑	โครงการการแพทย์ฉุกเฉิน	✓			๕๐,๐๐๐	-	๔๙,๘๐๐	กองสาธารณสุข	
๒	โครงการป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้าตามโครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า ตามพระปาณิธานศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จพระเจ้าน้องนางเธิเจ้าฟ้าจุฬาภรณ์วลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี กรมพระศรีสวางควัฒน วรขัตติยนารี	✓			๓๐,๐๐๐	-	๒๙,๙๗๐	กองสาธารณสุข	
๓	โครงการพระราชดำริด้าริสาธารณสุข	✓			๑๘๐,๐๐๐	-	๑๗๙,๒๐๐	กองสาธารณสุข	
๔	โครงการแก้ไขปัญหาและควบคุมโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา๒๐๑๙ (covid-๑๙)			✓	๑,๑๘๐,๐๐๐	โอนลด ๑,๑๘๐,๐๐๐	-	กองสาธารณสุข	
๕	โครงการส่งเสริมความสะอาด			✓	๑๕๐,๐๐๐	โอนลด ๑๕๐,๐๐๐	-	กองสาธารณสุข	
๖	โครงการส่งเสริมงานสาธารณสุข			✓	๑๐๐,๐๐๐	โอนลด ๗๐,๐๐๐	-	กองสาธารณสุข	

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การพัฒนาคุณภาพชีวิต										
ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงานตามแผน			งบประมาณตามเทศบัญญัติ	การโอน/เปลี่ยนแปลงงบประมาณ	งบประมาณที่เบิกจ่ายจริง	หน่วยดำเนินงาน	หมายเหตุ
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ในระหว่างการดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ					
แผนงานสังคมสงเคราะห์									
๗	โครงการปันยิ้มสร้างสุขผู้สูงอายุตามรอยวิถีแบบพอเพียง			✓	๒๐,๐๐๐			กองสวัสดิการสังคม	
๘	โครงการปันรักให้น้อง			✓	๕๐,๐๐๐			กองสวัสดิการสังคม	
๙	โครงการส่งเสริมอาชีพให้กับคนพิการหรือผู้ดูแลคนพิการ			✓	๓๐,๐๐๐			กองสวัสดิการสังคม	
แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน									
๑๐	โครงการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ๒๕๖๕			✓	๒๐,๐๐๐	โอนลด ๒๐,๐๐๐		สำนักปลัด	
๑๑	โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด ๒๕๖๕			✓	๒๐,๐๐๐	โอนลด ๒๐,๐๐๐		สำนักปลัด	
๑๒	โครงการเทศบาลเคลื่อนที่	✓				โอนเพิ่ม ๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	สำนักปลัด	
๑๓	โครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วม ประจำปี ๒๕๖๕	✓				โอนเพิ่ม ๒๐๐,๐๐๐	๑๙๙,๗๐๐	สำนักปลัด	
๑๔	โครงการเสริมสร้างและพัฒนากลุ่มสตรีตำบลปะแต	✓			๒๐,๐๐๐	โอนเพิ่ม ๗๘๐,๐๐๐	๗๙๙,๙๐๐	สำนักปลัด	

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การพัฒนาคุณภาพชีวิต									
ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงานตามแผน			งบประมาณตามเทศบัญญัติ	การโอน/เปลี่ยนแปลงงบประมาณ	งบประมาณที่เบิกจ่ายจริง	หน่วยดำเนินงาน	หมายเหตุ
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ในระหว่างการดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ					
แผนงานงบกลาง									
๑๕	โครงการเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	✓			๙,๒๐๐,๐๐๐	โอนลด ๕๖๓,๕๐๐	๘,๔๑๓,๓๐๐	กองสวัสดิการสังคม	
๑๖	โครงการเบี้ยยังชีพคนพิการ	✓			๔,๕๐๐,๐๐๐	โอนลด ๘๔๖,๘๐๐	๓,๖๓๓,๐๐๐	กองสวัสดิการสังคม	
๑๗	โครงการเบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	✓			๕๐,๐๐๐	โอนลด ๒๖,๐๐๐	๒๔,๐๐๐	กองสวัสดิการสังคม	
๑๘	เงินสมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพระดับท้องถิ่น (สปสช.)	✓			๓๒๐,๐๐๐	-	๓๒๐,๐๐๐	กองสาธารณสุข	
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : การพัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ									
แผนงานการศึกษา									
๑๙	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา	✓			๑,๘๗๔,๑๓๐	โอนลด ๕๑๘,๕๐๐	๑,๓๕๕,๑๘๔	กองการศึกษา	
๒๐	โครงการโรงเรียนพ่อแม่ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตำบลปะแต ประจำปี ๒๕๖๕			✓	๕,๐๐๐	โอนลด ๕,๐๐๐		กองการศึกษา	
๒๑	โครงการส่งเสริมการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุของนักเรียนในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตำบลปะแต ประจำปี ๒๕๖๕			✓	๕,๐๐๐	โอนลด ๕,๐๐๐		กองการศึกษา	

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : การพัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ									
ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงานตามแผน			งบประมาณตามเทศบัญญัติ	การโอน/เปลี่ยนแปลงงบประมาณ	งบประมาณที่เบิกจ่ายจริง	หน่วยดำเนินงาน	หมายเหตุ
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ในระหว่างการดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ					
แผนงานการศึกษา									
๒๒	โครงการจัดกิจกรรมส่งเสริมวันแห่งความภาคภูมิใจและงานวิชาการตำบลปะแต ประจำปี ๒๕๖๕			✓	๕,๐๐๐	โอนลด ๕,๐๐๐		กองการศึกษา	
๒๓	โครงการส่งเสริมการอ่าน ประจำปี ๒๕๖๕			✓	๕,๐๐๐	โอนลด ๕,๐๐๐		กองการศึกษา	
๒๔	โครงการส่งเสริมประสบการณ์พัฒนาความรู้เปิดโลกทัศน์ ประจำปี ๒๕๖๕			✓	๕,๐๐๐	โอนลด ๕,๐๐๐		กองการศึกษา	
๒๕	โครงการส่งเสริมพัฒนาการเด็กและเยาวชนตำบลปะแต ประจำปี ๒๕๖๕			✓	๕,๐๐๐			กองการศึกษา	
แผนงานศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ									
๒๖	โครงการจัดกิจกรรมเดือนรอมฎอนอันประเสริฐ ประจำปี ๒๕๖๕	✓			๕๕๐,๐๐๐		๕๔๗,๗๐๐	กองการศึกษา	
๒๗	โครงการส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยว ประจำปี ๒๕๖๕	✓			๒๐,๐๐๐	โอนเพิ่ม ๓๗๐,๐๐๐	๓๗๖,๙๐๐	กองการศึกษา	
๒๘	โครงการจัดกิจกรรมแข่งขันกีฬาประจำปี ๒๕๖๕	✓			๑๐,๐๐๐	โอนเพิ่ม ๑๓๔,๐๐๐	๑๔๓,๓๖๒	กองการศึกษา	
๒๙	โครงการจัดกิจกรรมวันฮารารายอประจำปี ๒๕๖๕	✓			๒๐,๐๐๐	โอนเพิ่ม ๕๐,๐๐๐	๖๗,๐๐๐	กองการศึกษา	

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : การพัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ									
ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงานตามแผน			งบประมาณตามเทศบัญญัติ	การโอน/เปลี่ยนแปลงงบประมาณ	งบประมาณที่เบิกจ่ายจริง	หน่วยดำเนินงาน	หมายเหตุ
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ในระหว่างการดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ					
๓๐	โครงการเด็กและเยาวชนสัมพันธ์ ประจำปี ๒๕๖๕	✓			๕,๐๐๐	โอนเพิ่ม ๓๗๐,๐๐๐	๓๖๙,๑๐๐	กองการศึกษา	
๓๑	โครงการสร้างความสัมพันธ์เพื่อความสมานฉันท์ ประจำปี ๒๕๖๕			✓	๒๐,๐๐๐	โอนลด ๒๐,๐๐๐		กองการศึกษา	
๓๓	โครงการจัดกิจกรรมวันท้องถิ่นไทย ประจำปี ๒๕๖๕			✓	๑๐,๐๐๐	โอนลด ๑๐,๐๐๐		กองการศึกษา	
๓๔	โครงการจัดกิจกรรมเทิดพระเกียรติ ประจำปี ๒๕๖๕			✓	๒๐,๐๐๐	โอนลด ๑๐,๐๐๐		กองการศึกษา	
๓๕	โครงการพัฒนาศักยภาพผู้นำศาสนาตำบลปะแต ประจำปี ๒๕๖๕			✓	๒๐,๐๐๐	โอนลด ๑๐,๐๐๐		กองการศึกษา	
๓๖	โครงการส่งเสริมงานวันผลไม้และของดีตำบลปะแต ประจำปี ๒๕๖๕			✓	๒๐,๐๐๐	โอนลด ๑๐,๐๐๐		กองการศึกษา	
๓๗	โครงการส่งเสริมงานด้านศาสนาและสร้างความเข้าใจที่ดี ประจำปี ๒๕๖๕			✓	๒๐,๐๐๐	โอนลด ๑๐,๐๐๐		กองการศึกษา	
๓๘	โครงการส่งเสริมประเพณีวัฒนธรรมและศาสนา ประจำปี ๒๕๖๕			✓	๒๐,๐๐๐			กองการศึกษา	

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : การพัฒนาตำบลปะแตน่าอยู่									
ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงานตามแผน			งบประมาณตามเทศบัญญัติ	การโอน/เปลี่ยนแปลงงบประมาณ	งบประมาณที่เบิกจ่ายจริง	หน่วยดำเนินงาน	หมายเหตุ
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ในระหว่างการดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ					
แผนงานเคหะและชุมชน									
๓๙	โครงการจัดซื้อที่ดินเพื่อจัดกิจกรรมของเทศบาลตำบลปะแต จำนวน ๒ ไร่ ๒ งาน ๖๙ ตารางวา ณ ศูนย์เยาวชนเทศบาลตำบลปะแต หมู่ที่ ๖ บ้านปะแต ตำบลปะแต อำเภอยะหา จังหวัดยะลา	✓				โอนเพิ่ม ๑,๐๔๒,๒๗๕	๑,๐๔๒,๒๗๕	กองช่าง	
๔๐	โครงการซ่อมแซมประปาหมู่บ้าน (ระบบไฟฟ้าประปาหมู่บ้าน) หมู่ที่ ๖ บ้านปะแต ตำบลปะแต อำเภอยะหา จังหวัดยะลา	✓				โอนเพิ่ม ๓๒๒,๐๐๐	๓๒๒,๐๐๐	กองช่าง	
๔๑	โครงการก่อสร้าง/ปรับปรุงอาคารอเนกประสงค์			✓		โอนเพิ่ม ๔,๓๑๐,๔๐๐		กองช่าง	
๔๒	โครงการก่อสร้างห้องน้ำจำนวน ๔ ห้อง กว้าง ๒.๐๐ เมตร ยาว ๖.๐๐ เมตร สูง ๓.๐๐ เมตร ณ ศูนย์เยาวชนเทศบาลตำบลปะแต หมู่ที่ ๖ บ้านปะแต ตำบลปะแต อำเภอยะหา จังหวัดยะลา			✓	๔๐๐,๐๐๐			กองช่าง	
๔๓	โครงการก่อสร้างอาคารละหมาดพร้อมห้องรับรอง กว้าง ๘.๐๐ เมตร ยาว ๑๕.๐๐ เมตร สูง ๓.๐๐ เมตร ณ ศูนย์เยาวชนเทศบาลตำบลปะแต หมู่ที่ ๖ บ้านปะแต ตำบลปะแต อำเภอยะหา จังหวัดยะลา			✓	๑,๔๕๐,๐๐๐	โอนลด ๑,๔๕๐,๐๐๐		กองช่าง	

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : การพัฒนาตำบลปะแตน่าอยู่									
ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงานตามแผน			งบประมาณตามเทศบัญญัติ	การโอน/เปลี่ยนแปลงงบประมาณ	งบประมาณที่เบิกจ่ายจริง	หน่วยดำเนินงาน	หมายเหตุ
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ในระหว่างการดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ					
แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา									
๔๔	โครงการก่อสร้างอาคารอเนกประสงค์ ขนาดกว้าง ๖.๐๐ เมตร ยาว ๒๖.๐๐ เมตร สูง ๕.๕๐ เมตร ณ ศูนย์เยาวชนเทศบาลตำบลปะแต หมู่ที่ ๖ บ้านปะแต ตำบลปะแต อำเภอยะหา จังหวัดยะลา		✓		๒,๕๐๐,๐๐๐			กองช่าง	
๔๕	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายกือดาตือเงาะ – บูเก๊ะ ผิวจราจร กว้าง ๔.๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร ยาว ๒๕๐ เมตร พื้นที่ไม่น้อยกว่า ๑๐๐๐ ตารางเมตร หมู่ที่ ๗ บ้านกาโต๊ะ ตำบลปะแต อำเภอยะหา จังหวัดยะลา			✓	๙๔๐,๑๐๐	โอนลด ๙๔๐,๑๐๐		กองช่าง	
๔๖	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายกือดาตือเงาะ - บูเก๊ะ ผิวจราจร กว้าง ๔.๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร ยาว ๒๕๐ เมตร หรือพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๑๐๐๐ ตารางเมตร หมู่ที่ ๗ บ้านกาโต๊ะ ตำบลปะแต อำเภอยะหา จังหวัดยะลา			✓		โอนเพิ่ม ๙๔๐,๑๐๐ โอนลด ๙๔๐,๑๐๐		กองช่าง	
๔๗	โครงการขยายเขตระบบประปาหมู่บ้าน หมู่ที่ ๖			✓		โอนเพิ่ม ๓๐๘,๗๐๐		กองช่าง	
๔๘	โครงการขุดเจาะบ่อบาดาลบ้านสะป่อง หมู่ที่ ๓			✓		โอนเพิ่ม ๒๕๐,๐๐๐		กองช่าง	

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : การพัฒนาตำบลปะแตน่าอยู่									
ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงานตามแผน			งบประมาณตามเทศบัญญัติ	การโอน/เปลี่ยนแปลงงบประมาณ	งบประมาณที่เบิกจ่ายจริง	หน่วยดำเนินงาน	หมายเหตุ
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ในระหว่างการดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ					
แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา									
๔๙	โครงการซ่อมแซมเสริมผิวถนนคสล. (พร้อมวางท่อ) สายบือแนปาเซ ผิวจราจรกว้าง ๔.๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร ยาว ๒๗๐ เมตร พื้นที่ไม่น้อยกว่า ๑๐๘๐ ตารางเมตร หมู่ที่ ๖ บ้านปะแต ตำบลปะแต อำเภอยะหา จังหวัดยะลา			✓	๙๙๙,๙๙๐	โอนลด ๙๙๙,๙๙๐		กองช่าง	
๕๐	โครงการซ่อมแซมเสริมผิวถนนคสล. (พร้อมวางท่อ) สายบือแนปาเซ ผิวจราจรกว้าง ๔.๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร ยาว ๒๗๐ เมตร หรือพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๑๐๘๐ ตารางเมตร หมู่ที่ ๖ บ้านปะแต ตำบลปะแต อำเภอยะหา จังหวัดยะลา			✓		โอนเพิ่ม ๙๙๙,๙๙๐ โอนลด ๙๙๙,๙๗๙		กองช่าง	
๕๑	โครงการบุกเบิกถนนพร้อมลงหินคลุก สายบ้านตอเลาะ - กูแว (ช่วงที่ ๒) ผิวจราจรกว้าง ๔.๐๐ เมตร ยาว ๓๕๐๐.๐๐ เมตร หรือพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๑๔๐๐๐.๐๐ ตารางเมตร หมู่ที่ ๑ บ้านบายอ ตำบลปะแต อำเภอยะหา จังหวัดยะลา			✓	๕,๖๓๖,๐๐๐	โอนลด ๕,๖๓๖,๐๐๐		กองช่าง	

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : การพัฒนาตำบลปะแตน่าอยู่									
ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงานตามแผน			งบประมาณตามเทศบัญญัติ	การโอน/เปลี่ยนแปลงงบประมาณ	งบประมาณที่เบิกจ่ายจริง	หน่วยดำเนินงาน	หมายเหตุ
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ในระหว่างการดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ					
๕๒	โครงการบุกเบิกถนนสายนาซิบูกุ๊-นาซิบูกุ๊ ใน หมู่ที่ ๙	✓				โอนเพิ่ม ๕,๖๓๖,๐๐๐	๕,๖๓๐,๐๐๐	กองช่าง	
๕๓	โครงการปรับปรุงอาคารสถานที่	✓				โอนเพิ่ม ๑๕๐,๘๐๔	๑๕๐,๐๐๐	กองช่าง	

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ : การพัฒนาด้านการบริหารและการป้องกันรักษาความสงบ									
ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงานตามแผน			งบประมาณตามเทศบัญญัติ	การโอน/เปลี่ยนแปลงงบประมาณ	งบประมาณที่เบิกจ่ายจริง	หน่วยดำเนินงาน	หมายเหตุ
แผนงานบริหารงานทั่วไป									
๕๔	โครงการจัดการเลือกตั้ง			✓	๕๐,๐๐๐	โอนลด ๕๐,๐๐๐	-	สำนักปลัด	
๕๕	โครงการเสริมสร้างพัฒนาศักยภาพผู้บริหารและเจ้าหน้าที่			✓	๕,๐๐๐	โอนเพิ่ม ๑๐๐,๐๐๐ โอนลด ๑๐๕,๐๐๐	-	สำนักปลัด	
๕๖	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานด้านการคลัง			✓	๕,๐๐๐	โอนลด ๕,๐๐๐	-	กองคลัง	
แผนงานรักษาความสงบภายใน									
๕๗	โครงการจัดกิจกรรมทบทวน อพปร.			✓	๑๕,๐๐๐	โอนลด ๑๕,๐๐๐	-	สำนักปลัด	
๕๘	โครงการจัดกิจกรรมซ้อมแผนและป้องกันบรรเทาสาธารณภัย			✓	๑๕,๐๐๐	โอนลด ๑๕,๐๐๐	-	สำนักปลัด	
๕๙	โครงการจัดกิจกรรมวัน อปพร.			✓	๑๕,๐๐๐	โอนลด ๑๕,๐๐๐	-	สำนักปลัด	
๖๐	โครงการจัดกิจกรรมอบรมทบทวนจิตอาสา			✓	๑๕,๐๐๐	โอนลด ๑๕,๐๐๐	-	สำนักปลัด	

๒.๓ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล การติดตามและประเมินผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการติดตามและประเมินผลความสอดคล้อง และความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา และแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการตามแผนดำเนินงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายการพัฒนาทีสอดคล้องกับพันธกิจ ซึ่งสามารถนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ที่องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นกำหนดหรือไม่ และโครงการพัฒนานั้นประสบความสำเร็จตามกรอบการประเมินผลในระดับใด

การติดตาม (Monitoring) การติดตามนั้น จะทำให้เราทราบได้ว่าขณะนี้ได้มีการปฏิบัติตามแผนพัฒนาสามปี ถึงระยะใดแล้ว ซึ่งเทคนิคอย่างง่ายที่สามารถใช้เป็นเครื่องในการติดตามได้ เช่น Gant Chart ที่จะทำให้หน่วยงานสามารถ ติดตามได้ว่าการดำเนินการตามแผนพัฒนาสามปีมีการดำเนินการช่วงใด ตรงกำหนดระยะเวลาที่กำหนดไว้ หรือไม่ แผนดำเนินงานก็จะเป็นเครื่องมือสำคัญในการติดตามผลการดำเนินงาน

การประเมินผล (Evaluation) การประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จำเป็นต้องมีเกณฑ์มาตรฐาน (Standard criteria) และตัวชี้วัด (indicators) เพื่อใช้เป็นกรอบในการประเมินเพื่อให้เกิดความชัดเจน เป็นระบบ มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ โดยประกอบด้วยเกณฑ์ที่สำคัญ ใน ๒ ระดับ คือเกณฑ์การประเมินหน่วยงาน และเกณฑ์การประเมินโครงการและพิจารณาบ่งชี้ให้ทราบทั้งจุดเด่น หรือจุดด้อย ของงาน/โครงการอย่างมีระบบแล้วตัดสินใจว่าจะปรับปรุง แก้ไขงาน/โครงการนั้น เพื่อการดำเนินการต่อไปหรือยุติการดำเนินงานโครงการนั้น วิธีการติดตามและประเมินผล เป็นการแสดงถึงวิธีการติดตามและประเมินผลโครงการโดยกำหนดรูปแบบแผนที่จะใช้ในการติดตามและประเมินผล เพื่อตรวจสอบว่าการดำเนินกิจกรรม /โครงการอยู่ภายใต้ระยะเวลาและงบประมาณที่กำหนดไว้หรือไม่ และผลการดำเนิน/โครงการบรรลุวัตถุประสงค์ที่ว่างไว้หรือไม่ โดยการติดตามเป็นการตรวจสอบระหว่างการดำเนินการกิจกรรมตามแผนงาน /โครงการในขณะที่ทำการประเมินผลเป็นการตรวจสอบที่เกิดขึ้นจริงเมื่อดำเนินโครงการเสร็จแล้วเปรียบเทียบกับวัตถุประสงค์ที่ได้ตั้งไว้

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีขั้นตอนในการดำเนินการดังนี้

ขั้นตอนที่ ๑ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นร่วมประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและประเมินผลโครงการพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑.๑ การกำหนดกรอบ แนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาอาจกำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑. ความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผน และกลยุทธ์ที่กำหนด

๒. ความเพียงพอของทรัพยากรเพื่อการดำเนินกิจกรรมของหนหน่วยงาน

๓. ความก้าวหน้ากิจกรรมที่กำหนดไว้ตามแผนโดยมีการติดตามผล (Monitoring)

๔. ประสิทธิภาพ เป็นการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างผลผลิตกับทรัพยากรที่ใช้โดยมีการประเมินประสิทธิภาพ

๕. ประสิทธิผล เป็นการศึกษาถึงผลที่ได้รับ

๖. ผลลัพธ์และผลผลิต เป็นการประเมินผลประโยชน์ที่เกิดจากการทำกิจกรรมที่มีต่อกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับบริการและการประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้นจากกิจกรรม

๗. การประเมินผลกระทบเป็นการศึกษาผลที่ได้รับรวมยอด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจนำแนวทางทั้งหมดที่กำหนดมาใช้หรืออาจเลือกใช้ในบางแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นก็ได้ โดยอย่างน้อยต้องสามารถประเมินความสอดคล้องและสามารถวัดความสำเร็จหรือความก้าวหน้าของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับคณะกรรมการฯ จะพิจารณา

๑.๒ การกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาอาจกำหนดแนวทาง ดังนี้

๑. การประเมินผลกระบวนการหรือการประเมินประสิทธิภาพ

๒. การประเมินผลโครงการหรือการประเมิน

๓. การประเมินผลกระทบ

ขั้นตอนที่ ๒ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผล ได้ตลอด ระยะเวลาของแผนพัฒนาท้องถิ่น

ขั้นตอนที่ ๓ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินผล โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผล ได้ตั้งแต่ก่อนเริ่มโครงการพัฒนาตามแผนดำเนินงานจนสิ้นสุดโครงการฯ

ขั้นตอนที่ ๔ รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น และผลการติดตามและประเมินโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมประกาศผลการติดตามและประเมินผลให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

ขั้นตอนที่ ๕ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นอาจให้ความเห็น หรือข้อเสนอแนะใน รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น และโครงการพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหาร ท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น

๒.๔ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

ในการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนด เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑. การใช้แบบสอบถาม

๒. การสัมภาษณ์มีแบบสอบถาม

๓. การสังเกต หรือการสนทนากลุ่ม

๒.๕ แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล

แบบที่ ๑

เรื่องที่ ๑ แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

เรื่องที่ ๒ แบบประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

เรื่องที่ ๓ แบบประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

แบบประเมินทั้ง ๓ เรื่องจะทำการประเมินหลังจากที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นแล้ว

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่น โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทุกๆ ๓ เดือน เริ่มตั้งแต่สิ้นสุดการดำเนินงานในเดือนตุลาคม-ธันวาคม ไตรมาสที่ ๑,(เดือนมกราคม - มีนาคม) ไตรมาสที่ ๒,(เดือนเมษายน - มิถุนายน) ไตรมาสที่ ๓ และ (เดือนกรกฎาคม - กันยายน) ไตรมาสที่ ๔

แบบที่ ๓ แบบที่ ๓/๑แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ เป็นแบบประเมินตนเองโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานปีละ ๑ ครั้ง หลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ

ส่วนที่ ๓

ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

๑.๑ สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์

ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลปะแต ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ เป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	๒๐
๒	การวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ	๒๐	๒๐
๓	ยุทธศาสตร์ ๖๐ คะแนน ประกอบด้วย	๖๐	๖๐
	๓.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๘๐)	๕	๕
	๓.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	๕	๕
	๓.๓ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)	๕	๕
	๓.๔ ยุทธศาสตร์จังหวัด	๕	๕
	๓.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อปท.ในเขตจังหวัด	๕	๕
	๓.๖ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๕	๕
	๓.๗ วิสัยทัศน์	๕	๕
	๓.๘ กลยุทธ์	๕	๕
	๓.๙ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	๕	๕
	๓.๑๐ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	๕	๕
	๓.๑๑ แผนงาน	๕	๕
	๓.๑๒ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	๕	๕
รวมคะแนน		**๑๐๐**	**๑๐๐**

๑.๒ ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

รายละเอียดการให้คะแนนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลปะแตในแต่ละประเด็นเป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ ๑) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ๒) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น เกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	๒๐ (๕)	๕
	๓) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญกรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ ๔) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ	(๕)	๕
	๕) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ ๖) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ	(๕)	๕
	๗) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ ๘) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ. ข้อมูลการมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบวิธีการ และการดำเนินการประชุม ประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหาปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (brainstorming)	(๕)	๕

๑.๓ การวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๒. การวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ	(๑) การวิเคราะห์ที่ควบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้อง ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ SDGs (Bottom-up/Top-down)	๒๐ (๕)	๕
	(๒) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีตประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(๕)	๕
	(๓) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา (๔) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(๕)	๕
	(๕) การวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคต ทิศทางแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นหรือผลที่จะเกิดขึ้นในการพัฒนาท้องถิ่น โดยใช้การวิเคราะห์เชิงเทคนิค Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend Analysis หรืออื่นๆ	(๕)	๕

๑.๔ ยุทธศาสตร์

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๓. ยุทธศาสตร์ ๓.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๘๐)	การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปีที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามประเด็นยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๖๐ (๕)	๕
๓.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ หรือ ฉบับที่ ๑๓	การกำหนดและการวิเคราะห์แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามประเด็นยุทธศาสตร์หรือหมุดหมายและประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	๕
๓.๓ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals SDGs)	การกำหนดและการวิเคราะห์เป้าหมาย/เป้าประสงค์ SDGs ที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามเป้าหมาย/เป้าประสงค์ SDGs และประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	๕
๓.๔ ยุทธศาสตร์จังหวัด	การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความสอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)	๕
๓.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดที่จัดทำขึ้นแบบมีส่วนร่วมขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดที่สอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับแผนพัฒนาจังหวัด	(๕)	๕
๓.๖ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	การกำหนดและการวิเคราะห์สอดคล้องกับสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน สภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับสภาพพื้นที่จริงและเป็นไปตามหน้าที่และอำนาจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้	(๕)	๕
๓.๗ วิสัยทัศน์	การกำหนดและการวิเคราะห์วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับสิ่งที่จะเกิดขึ้นในอนาคต และศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่แสดงให้เห็นถึงความสัมพันธ์กับโครงการพัฒนา	(๕)	๕

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๓.๘ กลยุทธ์	การกำหนดและการวิเคราะห์แสดงให้เห็นช่องทางวิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามหน้าที่และอำนาจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุ วิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น จากประเด็นคำถามที่สำคัญว่า ปัจจุบันเรากำลังทำอะไรอยู่แล้วอนาคตเราจะพัฒนาอะไร	(๕)	๕
๓.๙ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	การกำหนดและการวิเคราะห์เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์และยุทธศาสตร์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีเป้าประสงค์ใด จะทำสิ่งใด เป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่นคืออะไร	(๕)	๕
๓.๑๐ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	การกำหนดและการวิเคราะห์จุดยืนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์ สิ่งที่เป็นจริงหรือมีอยู่จริงคืออะไรที่จะพัฒนาให้เกิดผลสำเร็จได้	(๕)	๕

๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๑ สรุปผลการให้คะแนนโครงการของเทศบาลตำบลปะแต ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ เป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑	**การสรุปสถานการณ์การพัฒนา**	๑๐	๑๐
๒	**การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ**	๑๐	๑๐
๓	**การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ**	๑๐	๑๐
๔	**ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงานการพัฒนา**	๕	๕
๕	**โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น**	๓๐	๓๐
	๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	๕	๕
	๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	๕	๕
	๕.๓ เป้าหมาย(ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	๕	๕
	๕.๔ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	๕	๕
	๕.๕ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	๕	๕
	๕.๖ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับโครงการและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้	๕	๕
๖	**โครงการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี**	๓๕	๓๕
	๖.๑ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม	๕	๕
	๖.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายแก้ไขปัญหาความยากจน	๕	๕
	๖.๓ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายด้านการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม	๕	๕
	๖.๔ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับสุขภาวะ	๕	๕
	๖.๕ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	๕	๕
	๖.๖ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๕	๕
	๖.๗ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการบริหารจัดการน้ำ	๕	๕
รวมคะแนน		๑๐๐	๑๐๐

๒.๒ การสรุปสถานการณ์การพัฒนา

รายละเอียดการให้คะแนนโครงการของเทศบาลตำบลปะแตในแต่ละประเด็นเป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑.การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑) การวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาที่ประชาชนต้องการให้ดำเนินการและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตอบสนองความต้องการได้ โดยใช้การวิเคราะห์เชิงเทคนิค Demand (Demand Analysis) /Global Demand หรืออื่นๆ เป็นการวิเคราะห์โครงการเพื่อสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๐ (๕)	๕
	๒) การวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและอนาคตทิศทางแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นหรือผลที่จะเกิดขึ้นในการพัฒนาท้องถิ่น โดยใช้การวิเคราะห์เชิงเทคนิค Trend หรือนำเทคนิค Demand (Demand Analysis)/Global Demand หรืออื่นๆ มาเชื่อมต่อ เป็นการวิเคราะห์โครงการเพื่อสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	๕

๒.๓ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑) การกำหนดและการวิเคราะห์ การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่าง ๆเพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งานต่าง ๆ ก็คือผลผลิตเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่ จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้ จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้ สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้	๑๐ (๕)	๕
	๒) การกำหนดและการวิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Quantitative) ที่เกิดจาก (๑) ได้มีการวิเคราะห์ในเชิงปริมาณด้วยรูปแบบของข้อมูลต่างๆ เช่น กราฟ สถิติ เป็นต้น	(๕)	๕

๒.๔ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑) การกำหนดและการวิเคราะห์การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่าง ๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่ ตรงต่อความต้องการของประชาชนและเป็นไปตามอำนาจ ประชาชนพึงพอใจ มีความสุข จากการพัฒนาท้องถิ่น โครงการพัฒนา ครุภัณฑ์ วัสดุ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงานอื่นได้ และเป็นไปตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	๑๐ (๕)	๕
	๒) การกำหนดและการวิเคราะห์วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative) ที่เกิดจากได้มีการวิเคราะห์ในเชิงคุณภาพ การวัดความพึงพอใจหรือวัดความสุขที่ประชาชนได้รับด้วยรูปแบบของข้อมูลต่างๆ เช่น กราฟ สถิติ เป็นต้น	(๕)	๕

๒.๕ ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ และแผนงานการพัฒนา

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๔. ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงานการพัฒนา	๑) การกำหนดและการวิเคราะห์กลยุทธ์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ แผนงาน และงานที่จะพัฒนาท้องถิ่นซึ่งผ่านการวิเคราะห์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นด้วยเทคนิคการวิเคราะห์ Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หลักการบูรณาการ (Integration) หรืออื่นๆ โดยนำไปจัดทำเป็นรูปโครงการพัฒนาท้องถิ่นที่เป็นรูปธรรม	๑๐ (๕)	๕
	๒) การกำหนดและการวิเคราะห์กลยุทธ์สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น นำไปสู่การจัดทำโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุในการจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะที่เป็นรูปธรรม	(๕)	๕
๕. โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ ๑) “โครงการพัฒนา” หมายความว่า โครงการที่ดำเนินการจัดทำบริการสาธารณะและกิจกรรมสาธารณะเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ ๒) โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งเน้นไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง เป็นการเฉพาะ อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไร หรือสิ่งที่จะทำนั้นจะเกิดอะไรขึ้นในอนาคต	๖๐ (๕)	๕

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕. โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ ๑) “โครงการพัฒนา” หมายความว่า โครงการที่ดำเนินการจัดทำบริการสาธารณะและกิจกรรมสาธารณะเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ ๒) โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งเน้นไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง เป็นการเฉพาะ อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไร หรือสิ่งที่จะทำนั้นจะเกิดอะไรขึ้นในอนาคต	**๒๕** (๕)	๕
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	การกำหนดวัตถุประสงค์ของโครงการต้องมีความชัดเจน (clear objective) ตอบสนองต่อโครงการพัฒนาท้องถิ่น โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง จะดำเนินการเพื่อสนับสนุน/ส่งเสริม ฯลฯ	(๕)	๕
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมายพื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงานลงรายละเอียดให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อใด ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่มก็ให้ระบุว่ากลุ่มเป้าหมายหลักกลุ่มเป้าหมายรองหรือกลุ่มเป้าหมายเดียวกัน เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) จะนำไปสู่การประมาณการราคาในช่องของ “งบประมาณ”	(๕)	๕

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕.๔ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	๑) มีการประมาณราคาในโครงการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ การประมาณราคาสอดคล้องกับโครงการ การจัดทำบริการสาธารณะหรือถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลางพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ มีความโปร่งใสในการกำหนดราคากลางและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์ การประมาณการราคาที่เกิดจากเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) ๒) งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการในการจัดทำโครงการได้แก่ (๑) ความประหยัด (Economy) (๒) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (๓) ความมีประสิทธิผล (Effectiveness) (๔) ลดความความเหลื่อมล้ำในการพัฒนาท้องถิ่นนำไปสู่ความยุติธรรม (Equity) และ (๕) ความโปร่งใส (Transparency) ชัดเจน ตรวจสอบได้ วัดได้ พิสูจน์ได้ว่าเป็นจริงในเวลานั้น	(๕)	๕
๕.๕ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้น ที่สิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ) ตัวชี้วัดที่แสดงให้เห็นว่าจะดำเนินการให้เกิดผลสำเร็จอย่างไรหรือผลที่คาดว่าจะได้รับอย่างไร ไม่ใช้การกำหนด KPI เป็นครั้งหนึ่ง/แห่งหนึ่ง/หนึ่งโครงการ/ความกว้าง / ความยาว ฯลฯ	(๕)	๕

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕.๖ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับโครงการและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนาซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (๑) มีความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (๒) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (๓) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุดและสามารถปฏิบัติได้ (๔) เป็นเหตุเป็นผลสอดคล้องกับความเป็นจริง (๕) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	(๕)	๕
๖. โครงการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๖.๑ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม	โครงการพัฒนาท้องถิ่นนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งานต่างๆ ที่นำไปดำเนินการจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะ จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒๐ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	๕
๖.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายแก้ไขปัญหาความยากจน	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุงานต่างๆ เพื่อแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการส่งเสริมอาชีพประชาชนในท้องถิ่นจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	๕

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๖.๓ โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายด้านการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งานต่างๆ เพื่อการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	๕

๓. การวิเคราะห์เชิงปริมาณ

๓.๑ ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม/สัมภาษณ์

การสำรวจความพึงพอใจต่อการดำเนินงานยุทธศาสตร์และโครงการพัฒนาของเทศบาลตำบลปะแต ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ (กลุ่มเป้าหมาย จำนวน ๑๒๐ คน)

ส่วนที่ ๑			
	ข้อมูลทั่วไป	จำนวน	ร้อยละ
๑	**เพศ**		
	ชาย	๕๕	๔๕.๘๓
	หญิง	๖๕	๕๔.๑๖
๒	**อายุ**		
	ต่ำกว่า ๒๐ ปี	๑๓	๑๐.๘๓
	๒๐ – ๓๐ ปี	๓๒	๒๖.๖๖
	๓๑ – ๔๑ ปี	๓๐	๒๕
	๔๑ – ๕๐ ปี	๑๙	๑๕.๘๓
	๕๑ – ๖๐ ปี	๒๐	๑๖.๖๖
	มากกว่า ๖๐ ปี	๕	๔.๑๖
๓	**การศึกษา**		
	ประถมศึกษา	๒๕	๒๐.๘๓
	มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า	๔๑	๓๔.๑๖
	อนุปริญญาหรือเทียบเท่า	๑๖	๑๓.๓๓

ข้อมูลทั่วไป		จำนวน	ร้อยละ
	ปริญญาตรี	๓๕	๒๙.๑๖
	ปริญญาโท	๑	๐.๘๓
	อื่น ๆ	๒	๑.๖๖
๔	**อาชีพ**		
	นักเรียน/นักศึกษา	๑๖	๑๓.๓๓
	รับราชการ/รัฐวิสาหกิจ	๑๖	๑๓.๓๓
	ประกอบธุรกิจ	๒๓	๑๙.๑๖
	รับจ้าง	๒๒	๑๘.๓๓
	เกษตรกร	๓๖	๓๐
	อื่น ๆ	๗	๕.๘๓
๕	**ที่อยู่ปัจจุบัน**		
	หมู่ที่ ๑	๑๐	๘.๓๓
	หมู่ที่ ๒	๑๐	๘.๓๓
	หมู่ที่ ๓	๑๓	๑๐.๘๓
	หมู่ที่ ๔	๑๓	๑๐.๘๓
	หมู่ที่ ๕	๑๒	๑๐
	หมู่ที่ ๖	๒๓	๑๙.๑๖
	หมู่ที่ ๗	๑๘	๑๕
	หมู่ที่ ๘	๙	๗.๕
	หมู่ที่ ๙	๑๒	๑๐

๓.๒ <u>สรุปผลการสำรวจความพึงพอใจต่อการดำเนินงานยุทธศาสตร์และโครงการพัฒนา ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕</u>

ภาพรวมของเทศบาลตำบลปะแต และศึกษาระดับความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการดำเนินงานของเทศบาลตำบลปะแตในรายยุทธศาสตร์และโครงการพัฒนา ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ โดยได้ทำการสำรวจกับประชาชนในพื้นที่ พบว่ามีผู้ตอบแบบสอบถามจำนวนทั้งหมด ๑๒๐ คน โดยสามารถจำแนกรายละเอียดข้อมูลผู้ตอบแบบสอบถามได้ดังนี้

<u>เพศ</u> ประกอบไปด้วย เพศชาย จำนวน ๕๕ คน คิดเป็นร้อยละ ๔๕.๘๓ และเพศหญิง จำนวน ๖๕ คน คิดเป็นร้อยละ ๕๔.๑๖

<u>อายุ</u> ผู้ตอบแบบสอบถามมีอายุต่ำกว่า ๒๐ ปี จำนวน ๑๓ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๐.๘๓ อายุระหว่าง ๒๐-๓๐ ปี จำนวน ๓๒ คน คิดเป็นร้อยละ ๒๖.๖๖ อายุระหว่าง ๓๑-๔๑ ปี จำนวน ๓๐ คน คิดเป็นร้อยละ ๒๕ อายุระหว่าง ๔๑-๕๐ ปี จำนวน ๑๙ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๕.๘๓ อายุระหว่าง ๕๑-๖๐ ปี จำนวน ๒๐ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๖.๖๖ และอายุมากกว่า ๖๐ ปี จำนวน ๕ คน คิดเป็นร้อยละ ๔.๑๖

การศึกษา ผู้ตอบแบบสอบถามได้รับการศึกษาในระดับประถมศึกษา จำนวน ๒๕ คน คิดเป็นร้อยละ ๒๐.๘๓ ระดับมัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า จำนวน ๔๑ คน คิดเป็นร้อยละ ๓๔.๑๖ ระดับอนุปริญญาหรือเทียบเท่า จำนวน ๑๖ คิดเป็นร้อยละ ๑๓.๓๓ ระดับปริญญาตรี จำนวน ๓๕ คน คิดเป็นร้อยละ ๒๙.๑๖ ระดับปริญญาโท จำนวน ๑ คน คิดเป็นร้อยละ ๐.๘๓ และระดับอื่นๆ จำนวน ๒ คน คิดเป็นร้อยละ ๑.๖๖

อาชีพ ผู้ตอบแบบสอบถามประกอบอาชีพ นักเรียน/นักศึกษา จำนวน ๑๖ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๓.๓๓ รับราชการ/รัฐวิสาหกิจ จำนวน ๑๖ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๓.๓๓ ประกอบธุรกิจ จำนวน ๒๓ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๙.๑๖ รับจ้าง จำนวน ๒๒ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๘.๓๓ เกษตรกร จำนวน ๓๖ คน คิดเป็นร้อยละ ๓๐ และอื่นๆ จำนวน ๗ คน คิดเป็นร้อยละ ๕.๘๓

พื้นที่ ผู้ตอบแบบสอบถามอาศัยอยู่ที่หมู่ ๑ จำนวน ๑๐ คน คิดเป็นร้อยละ ๘.๓๓ อาศัยอยู่ที่หมู่ ๒ จำนวน ๑๐ คน คิดเป็นร้อยละ ๘.๓๓ อาศัยอยู่ที่หมู่ ๓ จำนวน ๑๓ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๐.๘๓ อาศัยอยู่ที่หมู่ ๔ จำนวน ๑๓ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๐.๘๓ อาศัยอยู่ที่หมู่ ๕ จำนวน ๑๒ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๐ อาศัยอยู่ที่หมู่ ๖ จำนวน ๒๓ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๙.๑๖ อาศัยอยู่ที่หมู่ ๗ จำนวน ๑๘ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๕ อาศัยอยู่ที่หมู่ ๘ จำนวน ๙ คน คิดเป็นร้อยละ ๗.๕ และอาศัยอยู่ที่หมู่ ๙ จำนวน ๑๒ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๐

ประเด็นด้านความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลปะแตในภาพรวม

โดยวัดความพึงพอใจใน ๕ ระดับ คือ ระดับ ๕ พึงพอใจมากที่สุด ระดับ ๔ พึงพอใจมาก ระดับ ๓ พึงพอใจปานกลาง ระดับ ๒ พึงพอใจน้อย และระดับ ๑ ไม่พึงพอใจ พบว่ามีค่าเฉลี่ยที่ ๔.๔๔ หรือคิดเป็นร้อยละความพึงพอใจที่ ๘๘.๘๐ พึงพอใจมาก

ข้อ	ประเด็นการประเมิน	ค่าเฉลี่ย	ร้อยละ	ระดับความพึงพอใจ
๑	มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	๔.๕๕	๙๑	มากที่สุด
๒	มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๔.๔๙	๘๙.๘๓	มาก
๓	มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๔.๔๘	๘๙.๕๐	มาก
๔	มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	๔.๔๓	๘๘.๖๗	มาก
๕	การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๔.๔๓	๘๘.๖๗	มาก
๖	การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๔.๔๑	๘๘.๑๗	มาก
๗	ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชน ในท้องถิ่น	๔.๔๐	๘๘	มาก
๘	การแก้ไขปัญหาและตอบสนองความต้องการของประชาชน	๔.๔๐	๘๘	มาก
๙	ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๔.๔๐	๘๘	มาก

ประเด็นด้านความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลปะแตในรายยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาคุณภาพชีวิต

โดยวัดความพึงพอใจใน ๕ ระดับ คือ ระดับ ๕ พึงพอใจมากที่สุด ระดับ ๔ พึงพอใจมาก ระดับ ๓ พึงพอใจปานกลาง ระดับ ๒ พึงพอใจน้อย และระดับ ๑ ไม่พึงพอใจ พบว่ามีค่าเฉลี่ยที่ ๔.๔๒ หรือคิดเป็นร้อยละความพึงพอใจ ที่ ๘๘.๔๗ พึงพอใจมาก

ข้อ	ประเด็นการประเมิน	ค่าเฉลี่ย	ร้อยละ	ระดับความพึงพอใจ
๑	มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	๔.๔๘	๘๙.๖๗	มาก
๒	มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๔.๓๘	๘๗.๕๐	มาก
๓	มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๔.๓๒	๘๖.๓๓	มาก
๔	มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อให้ประชาชนทราบ	๔.๔๘	๘๙.๕๐	มาก
๕	การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๔.๔๘	๘๙.๖๗	มาก
๖	การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๔.๓๙	๘๗.๘๘	มาก
๗	ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชน ในท้องถิ่น	๔.๔๓	๘๘.๖๗	มาก
๘	ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๔.๔๓	๘๘.๖๗	มาก

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ

โดยวัดความพึงพอใจใน ๕ ระดับ คือ ระดับ ๕ พึงพอใจมากที่สุด ระดับ ๔ พึงพอใจมาก ระดับ ๓ พึงพอใจปานกลาง ระดับ ๒ พึงพอใจน้อย และระดับ ๑ ไม่พึงพอใจ พบว่ามีค่าเฉลี่ยที่ ๔.๔๘ หรือคิดเป็นร้อยละความพึงพอใจ ๘๙.๗๒ พึงพอใจมาก

ข้อ	ประเด็นการประเมิน	ค่าเฉลี่ย	ร้อยละ	ระดับความพึงพอใจ
๑	มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	๔.๕๐	๙๐	มากที่สุด
๒	มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๔.๕๓	๙๐.๕๐	มากที่สุด
๓	มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๔.๕๔	๙๐.๘๓	มากที่สุด
๔	มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อให้ประชาชนทราบ	๔.๔๓	๘๘.๕๐	มาก
๕	การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๔.๔๗	๘๙.๓๓	มาก
๖	การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๔.๕๒	๙๐.๓๓	มากที่สุด
๗	ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชน ในท้องถิ่น	๔.๔๘	๘๙.๖๗	มาก
๘	ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๔.๔๒	๘๘.๓๓	มาก

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาตำบลปะแตน่าอยู่

โดยวัดความพึงพอใจใน ๕ ระดับ คือ ระดับ ๕ พึงพอใจมากที่สุด ระดับ ๔ พึงพอใจมาก ระดับ ๓ พึงพอใจปานกลาง ระดับ ๒ พึงพอใจน้อย และระดับ ๑ ไม่พึงพอใจ พบว่ามีค่าเฉลี่ยที่ ๔.๕๑ หรือคิดเป็นร้อยละความพึงพอใจที่ ๙๐.๒๐ พึงพอใจมากที่สุด

ข้อ	ประเด็นการประเมิน	ค่าเฉลี่ย	ร้อยละ	ระดับความพึงพอใจ
๑	มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	๔.๕๕	๙๑	มากที่สุด
๒	มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๔.๔๖	๘๙.๑๗	มาก
๓	มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๔.๕๓	๙๐.๕๐	มากที่สุด
๔	มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อให้ประชาชนทราบ	๔.๕๓	๙๐.๕๐	มากที่สุด
๕	การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๔.๔๒	๘๘.๓๓	มาก
๖	การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๔.๕๒	๙๐.๓๓	มากที่สุด
๗	ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชน ในท้องถิ่น	๔.๕๒	๙๐.๓๓	มากที่สุด
๘	ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๔.๕๘	๙๑.๕๐	มากที่สุด

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการบริหารและรักษาความสงบ

โดยวัดความพึงพอใจใน ๕ ระดับ คือ ระดับ ๕ พึงพอใจมากที่สุด ระดับ ๔ พึงพอใจมาก ระดับ ๓ พึงพอใจปานกลาง ระดับ ๒ พึงพอใจน้อย และระดับ ๑ ไม่พึงพอใจ พบว่ามีค่าเฉลี่ยที่ ๔.๔๗ หรือคิดเป็นร้อยละความพึงพอใจที่ ๘๙.๔๐ พึงพอใจมาก

ข้อ	ประเด็นการประเมิน	ค่าเฉลี่ย	ร้อยละ	ระดับความพึงพอใจ
๑	มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	๔.๔๗	๘๙.๓๓	มาก
๒	มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๔.๕๐	๙๐	มากที่สุด
๓	มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๔.๕๓	๙๐.๕๐	มากที่สุด
๔	มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อให้ประชาชนทราบ	๔.๔๖	๘๙.๑๗	มาก
๕	การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๔.๔๘	๘๙.๖๗	มาก
๖	การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๔.๔๓	๘๘.๕๐	มาก
๗	ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชน ในท้องถิ่น	๔.๕๔	๙๐.๘๓	มากที่สุด
๘	ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๔.๔๒	๘๘.๓๓	มาก

สรุป เทศบาลตำบลปะแต ตำบลปะแต อำเภอยะหา จังหวัดยะลา เป็นองค์กรที่ให้ความสำคัญและใส่ใจในงานบริการเป็นอย่างดี ซึ่งผลการประเมินระดับความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการให้บริการของเทศบาลตำบลปะแต ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ พบว่ามีค่าเฉลี่ยที่ ๔.๔๖ คิดเป็นร้อยละความพึงพอใจที่ ๘๙.๒๐ อยู่ในระดับพึงพอใจมาก

ส่วนที่ ๔

สรุปผล ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

๑.๑ ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิต มีเป้าหมายในการพัฒนา ๒ ประการ คือ เพื่อให้ประชาชนเข้าถึงและได้รับบริการทางสาธารณสุขอย่างมีคุณภาพและปลอดภัย มีสุขภาพร่างกายและจิตใจที่ดีเหมาะสมกับช่วงวัย เครือข่ายชุมชนมีความเข็มแข็ง และเพื่อประชาชนทุกเพศ ทุกวัย รวมถึงผู้ด้อยโอกาสมีคุณภาพชีวิตที่ดี สามารถเข้าถึงสวัสดิการต่าง ๆ ของรัฐได้อย่างทั่วถึงและเท่าเทียม ซึ่งเทศบาลตำบลปะแต่ได้วางแนวทางการพัฒนา คือ การเสริมสร้างสุขอนามัยที่ดีให้กับประชาชน และการส่งเสริมและสนับสนุนเด็ก สตรี ผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาส ผู้เสียโอกาสและผู้พิการให้สามารถดำรงชีวิตได้อย่างมีความสุข มีเกียรติและศักดิ์ศรี โดยในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ สามารถดำเนินโครงการตามยุทธศาสตร์ได้จำนวน ๖ โครงการ ดังนี้ ๑. โครงการป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้าตามโครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า ตามพระปณิธานศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จพระเจ้าน้องนางเธอเจ้าฟ้าจุฬาภรณ์ วลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี กรมพระศรีสวางควัฒน วรขัตติยราชนารี ๒. โครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข ๓. โครงการเทศบาลเคลื่อนที่ ๔. โครงการแพทย์ฉุกเฉิน ประจำปี ๒๕๖๕ ๕. โครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วม ประจำปี ๒๕๖๕ ๖. โครงการเสริมสร้างและพัฒนากลุ่มสตรีตำบลปะแต ซึ่งโครงการดังกล่าวนี้สามารถดำเนินงานได้ตามวัตถุประสงค์ที่ได้วางไว้ ทำให้ประชาชนได้รับการส่งเสริมและพัฒนาการดำเนินชีวิตของชุมชนและสังคมให้สามารถตอบสนองความต้องการขั้นพื้นฐาน มีสุขภาพพลานามัยที่แข็งแรง และยกระดับฐานะความเป็นอยู่ พร้อมเสริมสร้างวินัยในการดูแลสุขภาพ เพื่อให้ชุมชนเข้มแข็งจะเป็นพลังสำคัญในการพัฒนาประเทศให้ก้าวหน้าอย่างมั่นคงยั่งยืน

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ มีเป้าหมายในการพัฒนาเพื่อให้ประชาชนได้รับการศึกษาที่ดี มีความรู้ คุณธรรมจริยธรรมที่ดี มีการอนุรักษ์วัฒนธรรมท้องถิ่น มีการนันทนาการที่เหมาะสมและมีความเข้าใจที่ดีในการอยู่ร่วมกันภายใต้ความแตกต่างของพหุสังคม ซึ่งได้วางแนวการพัฒนา ๓ ด้าน คือ การส่งเสริมและพัฒนางานด้านการศึกษา การส่งเสริมและสนับสนุนงานกีฬาและนันทนาการ และส่งเสริมงานศาสนาวัฒนธรรม ประเพณี โดยในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ สามารถดำเนินโครงการตามยุทธศาสตร์ ได้จำนวน ๗ โครงการ ๑. โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา ๒. โครงการจัดกิจกรรมเดือนรอมฎอนอันประเสริฐ ประจำปี ๒๕๖๕ ๓.โครงการจัดกิจกรรมส่งเสริม คุณธรรมจริยธรรมประจำปี ๒๕๖๕ ๔. โครงการจัดกิจกรรมแข่งขันกีฬา ประจำปี ๒๕๖๕ ๕. โครงการส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยว ประจำปี ๒๕๖๕ ๖. โครงการจัดกิจกรรมวันฮารีรายอ ประจำปี ๒๕๖๕ ๗. โครงการเด็กและเยาวชนสัมพันธ์ ประจำปี ๒๕๖๕ ซึ่งโครงการดังกล่าวนี้สามารถดำเนินงานได้ตามวัตถุประสงค์ที่ได้วางไว้และเกิดประสิทธิผลต่อเด็ก เยาวชนและประชาชน ทำให้ประชาชนได้รับการศึกษาอย่างทั่วถึงเพื่อพัฒนาการเรียนรู้ และส่งเสริมการจัดการศึกษาตามอัธยาศัยแก่ประชาชน การจัดการกิจกรรมกลุ่มสนใจเพื่อให้เยาวชนใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์และเพิ่มรายได้แก่ครอบครัว พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อให้บริการความรู้หลากหลาย ส่งเสริมการสร้างเครือข่าย ถ่ายทอดความรู้ เพื่อประโยชน์แก่ประชาชน

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาตำบลปะแต่น่าอยู่ มีเป้าหมายในการพัฒนา คือ การจัดให้มีโครงสร้างพื้นฐานที่มีประสิทธิภาพครอบคลุม และมีการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดี โดยได้วางแนวทางการพัฒนา คือ การพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณูปโภค เพื่อยกระดับให้เป็นตำบลน่าอยู่ การพัฒนาแหล่งน้ำเพื่ออุปโภคบริโภคและเพื่อการเกษตร และยังปรับปรุงภูมิทัศน์และการจัดการสิ่งแวดล้อม สามารถดำเนินโครงการตามยุทธศาสตร์ ได้จำนวน ๔ โครงการ ดังนี้ ๑. โครงการจัดซื้อที่ดินเพื่อจัดกิจกรรมของเทศบาลตำบลปะแต ๒. โครงการซ่อมแซมประปาหมู่บ้าน (ระบบไฟฟ้าหมู่บ้าน) ๓. โครงการบุกเบิกถนนสายนาซิบูกู๊-นาซิบูกู๊ใน หมู่ที่ ๙ ๔. โครงการปรับปรุงอาคารสถานที่ ซึ่งโครงการดังกล่าวนี้สามารถดำเนินงานได้ตามวัตถุประสงค์ที่ได้วางไว้และเกิดประโยชน์ต่อประชาชน ประชาชนยังได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน รวมถึงการให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่าง ๆ ยังส่งผลต่อเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกันของคนใน

หมู่บ้าน ดังนั้น การที่จะส่งเสริมให้สภาพแวดล้อมแต่ละบ้านและชุมชน มีสภาพแวดล้อมถูกสุขลักษณะ ปราศจากโรคภัยไข้เจ็บ และส่งเสริมการดูแลสุขภาพ ส่งเสริมให้ประชาชนเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน รู้จักเสียสละ มีความรับผิดชอบร่วมกันของประชาชน

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารและการรักษาความสงบ มีเป้าหมายในการพัฒนา คือ บุคลากรมีศักยภาพ การบริหารจัดการองค์กรมีประสิทธิภาพภายใต้หลักธรรมาภิบาล ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ชุมชนและสังคมมีความเรียบร้อย โดยได้วางแนวทางการพัฒนา คือ การส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพ การพัฒนาศักยภาพการบริหารให้มีประสิทธิภาพและการส่งเสริมและพัฒนางานด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย สามารถดำเนินโครงการตามยุทธศาสตร์ ได้จำนวน ๑ โครงการ ดังนี้ ๑. โครงการเตรียมงานรับเสด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้ากรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ซึ่งโครงการดังกล่าวนี้สามารถดำเนินงานได้ตามวัตถุประสงค์ที่ได้วางไว้และเกิดประโยชน์ต่อประชาชน โดยการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการปฏิบัติงานและการให้บริการประชาชนอย่างทั่วถึง และการพัฒนาประสิทธิภาพบุคลากรให้มีจิตสำนึกที่ดีในการให้บริการประชาชนอย่างมีมาตรฐาน รวดเร็ว ทั่วถึง เสมอภาค และเป็นธรรม

๑.๒ การวัดผลในเชิงปริมาณและคุณภาพ

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิต

ผลสำเร็จของการดำเนินโครงการ

ด้านปริมาณ

- โครงการป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้าตามโครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า ตามพระปาณิธานศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จพระเจ้าน้องนางเธอเจ้าฟ้าจุฬาภรณ์ วลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี กรมพระศรีสวางควัฒน วรขัตติยนารี คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ จากกลุ่มเป้าหมาย ๗๐๐ ตัว

ด้านคุณภาพ

- ผู้เข้าร่วมโครงการมีความรู้ความเข้าใจในการดูแลรักษาสุขภาพเบื้องต้น สามารถดูแลสุขภาพร่างกายและจิตใจให้เหมาะสมกับวัย
- ผู้เข้าร่วมโครงการมีสิ่งแวดล้อมที่ดีและมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
- สัตว์เลี้ยงที่ขึ้นทะเบียนและได้รับวัคซีน

ด้านการได้รับผลประโยชน์

- ผู้เข้าร่วมโครงการได้รับประโยชน์ทางด้านการบริการทางสาธารณสุขและการเข้าถึงสวัสดิการ โดยโครงการได้จัดให้มีการตรวจคัดกรองสุขภาพเบื้องต้น ซึ่งเน้นการบริการสาธารณสุขที่มีคุณภาพและปลอดภัยอย่างทั่วถึง และมีการให้ความรู้ความเข้าใจในการดูแลสุขภาพเบื้องต้นแก่ประชาชนด้วย
- สามารถป้องกันและควบคุมการเกิดโรคพิษสุนัขบ้า

ด้านค่าใช้จ่าย

- การใช้จ่ายงบประมาณในโครงการผู้สูงอายุ ขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากกองทุนหลักประกันสุขภาพตำบลปะแต โดยมีการบูรณาการกันระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทำให้ลดความซ้ำซ้อนของการใช้จ่ายงบประมาณ การจัดโครงการมีการจัดซื้อจัดจ้างถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณและสอดคล้องกับโครงการ การดำเนินการมีความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ

ผลสำเร็จของการดำเนินโครงการ

ด้านปริมาณ

- โครงการอาหารกลางวันศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตำบลปะแต มีจำนวนนักเรียนที่ได้รับประทานอาหารกลางวันคิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ จากกลุ่มเป้าหมาย ๕๐๐ คน โครงการส่งเสริมประสบการณ์พัฒนาความรู้เปิดโลกทัศน์ มีนักเรียนที่เข้าร่วมโครงการคิดร้อยละ ๘๐ จากกลุ่มเป้าหมายจำนวน ๕๐๐ คน โครงการจัดกิจกรรมวันเด็ก คิดเป็นร้อยละ ๙๐ จากกลุ่มเป้าหมายจำนวน ๘๐๐ โครงการส่งเสริมประเพณี วัฒนธรรมและศาสนา มีประชาชนเข้าร่วมโครงการ คิดเป็นร้อยละ ๙๐ จากกลุ่มเป้าหมายจำนวน ๑,๐๐๐ คน โครงการจัดกิจกรรมเดือนรอมฎอนอันประเสริฐ ประจำปี ๒๕๖๕ มีประชาชนเข้าร่วมโครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ จากกลุ่ม มัสยิดและสุเหร่า จำนวน ๓๕ แห่ง

ด้านคุณภาพ

- โครงการอาหารกลางวันศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตำบลปะแต ส่งผลให้นักเรียนมีสุขภาพแข็งแรง มีภาวะโภชนาการที่ดี มีน้ำหนักตามเกณฑ์มาตรฐาน ส่งผลต่อการเจริญเติบโตและพัฒนาการด้านสมองและการเรียนรู้
- โครงการจัดกิจกรรมเดือนรอมฎอนอันประเสริฐ ประจำปี ๒๕๖๕ ส่งผลให้ผู้เข้าร่วมกิจกรรมได้ปฏิบัติตามหลักศาสนา

ด้านการได้รับผลประโยชน์

- **ด้านการศึกษา** เด็กมีภาวะโภชนาการที่ดีและเหมาะสมกับช่วงวัย เนื่องจากได้รับสารอาหารที่เพียงพอต่อพัฒนาการและได้รับความรู้จากการเปิดโลกทัศน์ สามารถพัฒนาทักษะทางด้านภาษา ด้านนันทนาการและวัฒนธรรม ทำให้ความสามัคคีในหมู่คณะและมีการทำประโยชน์เพื่อส่วนรวมโดยการเป็นจิตอาสาและบำเพ็ญประโยชน์

ด้านค่าใช้จ่าย

- การจัดโครงการมีการจัดซื้อจัดจ้างถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณและสอดคล้องกับโครงการ การดำเนินการมีความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาตำบลปะแตน่าอยู่

ผลสำเร็จของการดำเนินโครงการ

ด้านปริมาณ

- โครงการนาซิบูกุ๊-นาซิบูกุ๊ใน หมู่ที่ ๙ สามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จร้อยละ ๑๐๐ ตามมาตรฐานการก่อสร้าง และประชาชนมีความพึงพอใจต่อโครงการร้อยละ ๙๐

ด้านคุณภาพ

- โครงการนาซิบูกุ๊-นาซิบูกุ๊ใน หมู่ที่ ๙ สามารถสร้างความสะดวกสบายแก่ประชาชนในการสัญจรและขนส่งสินค้าทางการเกษตร นอกจากนี้ยังสามารถลดปัญหาอุบัติเหตุจากการที่ถนนเป็นหลุมเป็นบ่อและไม่ได้มาตรฐาน

ด้านการได้รับผลประโยชน์

- ประชาชนในพื้นที่ได้รับความสะดวกสบายและมีคุณภาพชีวิตที่ดีส่งผลให้การดำเนินชีวิตมีความปลอดภัยและสามารถดำรงชีวิตได้อย่างปกติสุข

ด้านค่าใช้จ่าย

- การจัดโครงการมีการจัดซื้อจัดจ้างถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณและสอดคล้องกับโครงการ การก่อสร้างเป็นไปตามการดำเนินการมีความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารและการรักษาความสงบ

ด้านปริมาณ

- โครงการจัดกิจกรรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ประจำปี ๒๕๖๕ (รณรงค์การป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่ ๒๕๖๕) มีประชาชนร้อยละ ๑๐๐ ได้รับความสะดวกในการใช้รถใช้ถนนสัญจรเดินทาง

ด้านคุณภาพ

- ผู้เข้าร่วมโครงการมีความรู้ความเข้าใจในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยมากขึ้น สามารถใช้ความร่วมมือจากการเข้าร่วมโครงการในการป้องกันภัยเบื้องต้นได้
- ประชาชนได้รับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

ด้านการได้รับผลประโยชน์

- ผู้เข้าร่วมโครงการสามารถถ่ายทอดความรู้ให้กับประชาชนในชุมชนและอปพร. ได้สามารถจำกัดและลดความรุนแรงของสาธารณภัยในพื้นที่ได้ ส่งผลต่อความสงบสุขและเรียบร้อยในชุมชน

ด้านค่าใช้จ่าย

- การดำเนินโครงการมีการจัดซื้อจัดจ้างถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณและสอดคล้องกับโครงการการก่อสร้างเป็นไปตามมาการดำเนินการมีความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้

๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

๒.๑ ผลกระทบนำไปสู่อนาคต

องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จะเติบโตและอยู่รอดได้ต้องมีการปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมภายนอก ๔ ประการตลอดเวลา ซึ่งประกอบไปด้วย

๑. สังคมและวัฒนธรรม (Sociocultural) ลักษณะทางสังคมและวัฒนธรรมในแต่ละท้องถิ่นมีความแตกต่างกัน ทำให้องค์การต้องทำการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทางสังคมวัฒนธรรมท้องถิ่น วัฒนธรรมย่อยและรูปแบบการดำเนินชีวิตที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้แก่ การเปลี่ยนแปลงรูปแบบการดำเนินชีวิต อัตราการเพิ่มหรือลดของจำนวนประชากร อายุเฉลี่ยของประชากรการเปลี่ยนแปลงของรูปแบบครอบครัวรวมถึงการเปลี่ยนแปลง เป็นต้น ที่ต้องพยายามตอบสนองความต้องการและให้ความสำคัญต่อความพึงพอใจ (Satisfaction) ของผู้ใช้บริการเป็นสำคัญ เนื่องจากผู้บริโภคสมัยใหม่มีสำนึกในสิทธิส่วนตัว การรับรู้ข้อมูลข่าวสาร ทางเลือก และอำนาจต่อรองมากกว่าในอดีต ซึ่งผู้บริหารจะต้องพิจารณาปัจจัยเหล่านี้ เพื่อประกอบการประเมินสภาพแวดล้อมและใช้ประกอบในการพิจารณากำหนดกลยุทธ์ได้อย่างเหมาะสม

๒. เทคโนโลยี (Technology) พัฒนาการและความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีก่อให้เกิดการนวัตกรรม (Innovation) ใหม่ๆ อยู่เสมอทั้งในด้านผลิตภัณฑ์ บริการ และกระบวนการผลิต ทำให้ผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์กว้างไกลที่พิจารณาถึงปัจจัยนี้และนำมาปรับปรุงใช้อย่างเหมาะสมกับองค์การ เทคโนโลยีเป็นปัจจัยสำคัญในการพัฒนาศักยภาพและการแข่งขันของธุรกิจ เช่น การใช้หุ่นยนต์เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตการใช้ชุดคำสั่ง (Software) เพื่อช่วยการจัดการทรัพยากรมนุษย์ และการประยุกต์เทคโนโลยีสารสนเทศในการจัดระบบบัญชีให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เป็นต้น นอกจากผลกระทบที่มีต่อองค์การแล้ว เทคโนโลยียังมีผลกระทบในระดับมหภาค โดยอิทธิพลต่อการปรับตัวของปัจจัยทางเศรษฐกิจ สังคม และการเมือง โดยเฉพาะเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีอิทธิพลและก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงของหลายประเทศ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ผู้บริหารควรจะต้องตระหนักถึงถ้าต้องการให้องค์การของตนดำรงอยู่อย่างต่อเนื่อง

๓. เศรษฐกิจ (Economic) ปัจจัยทางเศรษฐกิจจะเป็นเครื่องบ่งชี้ให้เห็นปริมาณการจัดสรรและการใช้ทรัพยากร ปัจจัยทางเศรษฐกิจมีแรงผลักดันที่สำคัญต่อการดำเนินงานขององค์การธุรกิจ เนื่องจากปัจจัยทางเศรษฐกิจจะครอบคลุมหลายประเด็น เช่น รายได้ประชาชาติ อัตราเงินเฟ้อ อัตราดอกเบี้ย อัตราการจ้างงาน ดุลการชำระเงิน ดุลบัญชีเดินสะพัด อัตราภาษี และผลิตภาพ เป็นต้น โดยผู้บริหารต้องสามารถนำข้อมูลทางเศรษฐกิจมาใช้ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ เพื่อก่อให้เกิดโอกาสสูงสุดและลดอุปสรรคในการดำเนินงานขององค์กร

๔. กฎหมายและการเมือง (Political-legal) องค์กรต้องติดตามการดำเนินงานทางการเมืองเพื่อนำมาประกอบการวิเคราะห์และกำหนดกลยุทธ์ เช่น เสถียรภาพของการเมืองท้องถิ่น พัฒนาการทางการเมืองนโยบายขององค์กร และนโยบายของรัฐที่มีต่อองค์กร เป็นต้น ในส่วนของปัจจัยการเมืองระดับท้องถิ่น ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องจะต้องเข้าใจบทบาทหน้าที่ของตนเอง ซึ่งโดยหลักการแล้วการตัดสินใจกำหนดนโยบายควรเป็นหน้าที่ของฝ่ายการเมืองท้องถิ่น ทุกฝ่ายควรต้องรู้ความเคลื่อนไหวและการเปลี่ยนแปลงของการเมืองในระดับท้องถิ่นในทุกระดับ เพราะการเมืองท้องถิ่นเหล่านี้มีความเชื่อมโยงสัมพันธ์กัน ข้าราชการท้องถิ่นควรพยายามปรับข้อเท็จจริงในท้องถิ่นให้เข้ากับระเบียบกฎหมายของรัฐ

๒.๒ ข้อสังเกต

เทศบาลตำบลปะแตมีข้อเสนอแนะโดยวิเคราะห์จากการเปลี่ยนแปลงภายใต้สิ่งแวดล้อมภายนอกต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

๒.๒.๑. การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง ในปัจจุบันที่อยู่ภายใต้การบริหารของรัฐบาล คสช. และรัฐธรรมนูญชั่วคราว ทำให้สภาวการณ์ทางการเมืองและการปกครอง ขาดเสถียรภาพและความแน่นอนในการกำหนดแนวนโยบายต่าง ๆ โดยเฉพาะข้อกังวลที่ว่ารัฐธรรมนูญฉบับใหม่จะส่งผลต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างไร และการกระจายอำนาจจะมีการเพิ่มขึ้นหรือลดลง ซึ่งจะส่งผลกระทบอย่างมากต่อการบริหารจัดการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒.๒.๒. การบริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาล เป็นเรื่องของหลักการบริหารแนวใหม่ ที่มุ่งเน้นหลักการทำงาน ซึ่งหากมีการนำมาใช้เพื่อการบริหารงานแล้ว จะเกิดความเชื่อมั่นว่าจะนำมาซึ่งผลลัพธ์ที่ดีที่สุด คือ ความเป็นธรรม ความสุจริต ความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๒.๒.๓. การจัดการความรู้ คือ การรวบรวมองค์ความรู้ที่มีอยู่ในส่วนราชการ ซึ่งกระจัดกระจายอยู่ในตัวบุคคลหรือเอกสารมาพัฒนาให้เป็นระบบ เพื่อให้ทุกคนในองค์กรสามารถเข้าถึงความรู้ และการพัฒนาตนเองให้เป็นผู้รู้รวมทั้งปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ อันจะส่งผลให้องค์กรมีความสามารถในเชิงแข่งขันสูงสุด เพื่อการบรรลุเป้าหมายอย่างน้อย ๔ ประการไปพร้อม ๆ กัน ได้แก่ บรรลุเป้าหมายของงาน บรรลุเป้าหมายการพัฒนาคน บรรลุเป้าหมายการพัฒนาองค์กรไปเป็นองค์กรเรียนรู้ และบรรลุความเป็นชุมชน เป็นหมู่คณะความเอื้ออาทรระหว่างกันในที่ทำงาน

๒.๒.๔. การพัฒนาท้องถิ่นตามโมเดลเศรษฐกิจ Thailand ๔.๐ การปรับตัวขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในยุคไทยแลนด์ ๔.๐ ถือเป็นการเตรียมความพร้อมให้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้เกิดการตื่นตัวในรูปแบบของการปรับวัฒนธรรม องค์การ การบริหารงานบุคคล การมีส่วนร่วม ผู้บริหาร และบทบาทในการจัดการตนเองของท้องถิ่น ซึ่งถือเป็นหลักการสำคัญที่จะทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถยืนหยัดอยู่ได้ ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น ควรใช้แนวทางทั้ง ๕ ประการนำไปสู่การปฏิบัติ ดังนี้

๑) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องปรับวัฒนธรรมองค์การใหม่ (Cultural Change) เนื่องจากวัฒนธรรมองค์การมีอิทธิพลต่อการปฏิบัติงานของพนักงาน การปรับเปลี่ยนทางวัฒนธรรมจึงเป็นการหล่อหลอมให้พนักงานมีพฤติกรรมในการทำงานที่ดีขึ้น ลดภาระทำงานแบบเช้าชามเย็นชาม ผู้บริหารขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงควรตระหนักและทำความเข้าใจเกี่ยวกับวัฒนธรรม เพื่อนำไปสู่การวางแผนและการปรับใช้วัฒนธรรมการทำงานได้อย่างถูกต้อง เหมาะสม และที่สำคัญสามารถวิเคราะห์ได้ว่าวัฒนธรรมองค์การแบบใดเหมาะสมกับหน่วยงานตนเองมากที่สุด

๒) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องปรับระบบการบริหารงานบุคลากรแนวใหม่ (Personal Administration) หมายถึง หน่วยงานท้องถิ่นต้องส่งเสริมหรือสนับสนุนให้บุคลากรภายในและภายนอกหน่วยงานมีศักยภาพทั้งทางด้านความรู้ทักษะ และความสามารถในการดำเนินชีวิตภายใต้การเปลี่ยนแปลงของระบบเศรษฐกิจแนวใหม่ของไทยแลนด์ ๔.๐ แนวทางการบริหารงานบุคคลนี้ ควรเสริมสร้างความมีวินัย ความรับผิดชอบ หรือสร้างความเป็นพลเมืองที่ดีด้วย

๓) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องเน้นการพัฒนาท้องถิ่นแบบมีส่วนร่วม (Participations) โดยเปิดโอกาสให้ประชาชนในพื้นที่ได้เข้ามามีส่วนในการวางแผน การดำเนินงาน รวมถึงการตรวจสอบการดำเนินโครงการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนั้น การเข้ามามีส่วนร่วมของประชาชนสามารถกระทำได้โดยอาศัยการคิดการตัดสินใจสำหรับการแก้ปัญหาของตนเองร่วมกับการใช้ความคิดเชิงสร้างสรรค์เพื่อพัฒนางาน

๔) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องมีผู้บริหารแนวใหม่ หมายถึง ผู้บริหารต้องเป็นผู้ซึ่งมีจิตอาสากล้าคิด การเปลี่ยนแปลง มีวิสัยทัศน์ สามารถพัฒนาท้องถิ่นให้ก้าวไกล เช่น ควรส่งเสริมและสนับสนุนผลิตภัณฑ์ของชุมชนท้องถิ่นให้มีความโดดเด่นและมีอัตลักษณ์ของท้องถิ่นนั้นโดยเฉพาะ ผู้บริหารท้องถิ่นแนวใหม่ ต้องมีความสามารถในการเป็นนักธุรกิจเพื่อหารายได้ให้กับคนในม้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น

๕) การส่งเสริมและปรับบทบาทท้องถิ่นให้สามารถจัดการตนเองได้ (Self – Management) โดยต้องประสานความร่วมมือจากภาคส่วนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในรูปแบบเครือข่ายทางสังคม เนื่องจากปัจจุบันการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นภายในยุคไทยแลนด์ ๔.๐ หน่วยงานไม่สามารถอยู่ได้โดยลำพังการทำงานแบบเครือข่ายจึงเป็นสิ่งสำคัญ ในบทบาทของท้องถิ่นจะต้องเป็นแหล่งเรียนรู้ให้กับประชาชนสามารถพึ่งพาตนเองได้มากขึ้น ประชาชนมีสำนึกรักบ้านเกิดและมีความภาคภูมิใจในการเป็นส่วนหนึ่งของท้องถิ่นนั้น

๒.๓ ข้อเสนอแนะ

๑. อยากให้เพิ่มความดูแล ความปลอดภัยในพื้นที่ที่กว้างขวางให้มากขึ้น

๒. อยากให้มีการจัดตั้งระบบสาธารณูปโภคที่ครอบคลุมและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

๓. อยากให้มีการประชาสัมพันธ์ข้อมูล ข่าวสารต่าง ๆ ของเทศบาลไปสู่ประชาชนที่ชัดเจนและครอบคลุมทุกพื้นที่มากขึ้น

๔. อยากให้บุคลากรของเทศบาลจัดให้ความรู้ความเข้าใจในเรื่องต่าง ๆ อย่างครอบคลุมและมีประสิทธิภาพ

๒.๔ ผลจากการพัฒนา

๑. ยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

๒. ประชาชนได้รับการบริการทางสาธารณสุขอย่างมีคุณภาพและปลอดภัย

๓. ประชาชนได้รับการศึกษาที่ดี มีคุณภาพ มีความรู้ คุณธรรมจริยธรรมที่ดี

๔. การบริการสาธารณะให้ได้มาตรฐานมีประสิทธิภาพและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน

๕. ประชาชนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของท้องถิ่นมากขึ้น

๖. เด็ก สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการและด้อยโอกาสได้รับสวัสดิการและการช่วยเหลือจากภาครัฐได้อย่างเท่าเทียมกัน

๗. ชุมชนและสังคมมีความสงบ ระเบียบเรียบร้อยมากขึ้น

๘. ประชาชนมีสุขภาพร่างกายและจิตใจที่ดีเหมาะสมกับช่วงวัย

๙. เทศบาลมีเครือข่ายของผู้นำชุมชนและกรรมการหมู่บ้านมีความเข็มแข็ง

๑๐. เทศบาลมีการส่งเสริมพัฒนาและจัดกิจกรรมในด้านต่าง ๆ อย่างหลากหลายและต่อเนื่อง

๒.๕ ผลสรุปภาพรวม

การดำเนินงานของเทศบาลตำบลปะแตเป็นการดำเนินงานที่ให้ความสำคัญในการเปิดโอกาสให้ประชาชนในพื้นที่เข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการผ่านประชาคมหมู่บ้าน เพื่อรวบรวมนำข้อมูล ปัญหาความต้องการโครงการจากการประชาคมหมู่บ้านนั้นมาเป็นโครงการที่ประชาชนต้องการให้เกิดการพัฒนาทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน การสาธารณสุข การประกอบอาชีพ เป็นต้น ซึ่งเมื่อเทศบาลตำบลปะแตได้เล็งเห็นความสำคัญและความต้องการของประชาชนนั้น ถือเป็นงานหลักของเทศบาลตำบลปะแตที่จะต้องสนองความต้องการและอำนวยความสะดวกสบายให้ประชาชน เพื่อให้ประชาชนมีคุณภาพที่ดี มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และทำให้หมู่บ้านมีความเข็มแข็งมากขึ้นด้วย

การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนนั้นจำเป็นอย่างยิ่งที่ต้องให้ประชาชนเข้าถึงและได้รับบริการทางสาธารณสุขอย่างมีคุณภาพและปลอดภัย มีสุขภาพร่างกายและจิตใจที่ดีเหมาะสมกับช่วงวัย เครือข่ายชุมชน มีความเข้มแข็ง

ประชาชนทุกเพศ ทุกวัย รวมทั้งผู้ด้อยโอกาสมีคุณภาพชีวิตที่ดี สามารถเข้าถึงสวัสดิการต่าง ๆ ของรัฐได้อย่างทั่วถึงและเท่าเทียม

ประชาชนได้รับการศึกษาที่ดี มีความรู้ คุณธรรม จริยธรรมที่ดี มีการอนุรักษ์วัฒนธรรมท้องถิ่น มีการอนุรักษ์วัฒนธรรม มีการนันทนาการที่เหมาะสม และมีความเข้าใจที่ดีในการอยู่ร่วมกันภายใต้ความแตกต่างของพหุสังคม

ประชาชนมีรายได้เพิ่ม พอเพียงกับการดำรงชีวิตตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และการพัฒนาเศรษฐกิจด้วยนวัตกรรม ให้เหมาะสมและสอดคล้องกับบริบทพื้นที่

โครงสร้างพื้นฐานมีประสิทธิภาพครอบคลุม และมีการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดี

บุคลากรมีศักยภาพ การบริหารจัดการองค์กรมีประสิทธิภาพภายใต้หลักธรรมาภิบาล ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ชุมชนและสังคมมีความสงบเรียบร้อย

๒.๖ ปัญหาและอุปสรรค

หากพิจารณากระบวนการวางแผนพัฒนาท้องถิ่นพบว่า ในขั้นตอนการจัดทำแผนนั้น เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑ รวมถึงหนังสือสั่งการของกระทรวงมหาดไทยโดยคำนึงถึงหลักประชารัฐผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนเป็นสำคัญ ในส่วนของการนำแผนไปสู่การปฏิบัติรอบปีที่ผ่านมาพบว่า

๑. การดำเนินงานบางโครงการ/กิจกรรม ยังเกิดความล่าช้าไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน เนื่องจากต้องผ่านกระบวนการหลายขั้นตอน สลับซับซ้อน

๒. การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นควรพิจารณางบประมาณและคำนึงถึงสถานะการคลังในการพิจารณาโครงการ/กิจกรรม ที่จะบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น

๓. การดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่ตั้งในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายยังไม่เพียงพอต่อความต้องการของประชาชนเมื่อเทียบกับโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น

๔. รัฐบาลจัดสรรงบประมาณล่าช้าในไตรมาส ๑ และไตรมาส ๒ ไม่ได้รับการจัดสรรทำให้การดำเนินตามโครงการล่าช้า การเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

๕. เทศบาลควรพิจารณาตั้งงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสมกับภารกิจแต่ละด้านและจำเป็นเร่งด่วนที่ต้องดำเนินการ ซึ่งจะช่วยลดปัญหาในการโอนเพิ่ม โอนลด โอนตั้งจ่ายรายการใหม่และสุดท้ายการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ในทางปฏิบัติเทศบาลตำบลปะแต่ได้ติดตามประเมินผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม เป็นประจำทุกๆเดือน เพื่อให้ทราบสถานการณ์ดำเนินโครงการ/กิจกรรม ว่าอยู่ในขั้นตอนใด เป็นไปตามแผนการดำเนินงานหรือไม่ มีปัญหาหรืออุปสรรคอย่างไร พร้อมจัดทำรายงานเสนอให้ผู้บริหารทราบ ทั้งนี้เพื่อเป็นการแก้ไขปัญหาความล่าช้าในขั้นตอนการนำแผนไปสู่ปฏิบัติ ให้สามารถอำนวยความสะดวกและตอบสนองความต้องการแก่ประชาชนได้รวดเร็วยิ่งขึ้น

๖. โครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นมีจำนวนมากเกินไปซึ่งไม่สามารถดำเนินการได้ทุกโครงการทำให้อัตราความสำเร็จในการนำไปปฏิบัติอยู่ในระดับค่อนข้างต่ำ

ภาคผนวก



ประกาศเทศบาลตำบลปะแต
เรื่อง ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปี ๒๕๖๕
(ระยะเวลาตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕)
****

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๓๐(๕) กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการ พัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบ ในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้นเพื่อการปฏิบัติให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลตำบลปะแต จึงขอประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เพื่อให้ประชาชนทราบ รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบท้ายประกาศนี้

ประกาศ ณ วันที่ ๑๑ เดือน ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๕

(นายสมศักดิ์ ศรีสมบัติ)
นายกเทศมนตรีตำบลปะแต